III. Información programática

a) Gasto por categoría programática del 01 de enero al 30 de septiembre de 2026; (el presupuesto de egresos aprobado se deberá revelar anual)

b) Programas y proyectos de inversión del 01 de enero al 30 de septiembre de 2026; *(formato libre)*

c) La relación de sus programas presupuestarios con sus respectivos indicadores para resultados. (metodología de marco lógico)

d) El cumplimiento de los objetivos, metas y satisfacción de necesidades proyectados en los programas a cargo de la entidad de conformidad con los indicadores aprobados en los programas presupuestarios correspondientes; *(formato libre)*

e) Los resultados de la evaluación del desempeño de los programas municipales, así como los vinculados al ejercicio de los recursos federales que les hayan sido transferidos.

SISTEMA MUNICIPAL DE AGUAS Y SANEAMIENTO DE TORREON COAHUILA

Gasto por Categoría Programática

Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2026

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Programas						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Subsidios sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios sujetos a Lineamientos de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes, Servicios e Infraestructura Pública	**1,059,857,752.21**	**487,000,969.67**	**1,546,858,721.88**	**1,331,832,337.75**	**848,255,036.62**	**215,026,384.13**
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Prestación de Servicios Públicos	1,059,857,752.21	487,000,969.67	1,546,858,721.88	1,331,832,337.75	848,255,036.62	215,026,384.13
Proyectos de Inversión en Infraestructura y Obra Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desempeño de las Funciones de Gobierno	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Funciones de las Fuerzas Armadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fomento, Promoción y Servicios para el Desarrollo Económico y Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Atención a desastres por eventos naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Articulación, coordinación e instrumentación de políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Investigación y desarrollo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios de protección y conservación ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administrativos y de Apoyo a la Gestión Presupuestaria	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Apoyo para el desarrollo de las funciones de gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo al buen gobierno y mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones y reasignaciones presupuestarias específicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compromisos, cumplimiento de Obligaciones y otras Aportaciones	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones Federales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Egreso	**1,059,857,752.21**	**487,000,969.67**	**1,546,858,721.88**	**1,331,832,337.75**	**848,255,036.62**	**215,026,384.13**

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

LIC. MIGUEL ANGEL RIOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

SIMAS
TORREÓN
AGUA PARA TODOS

III.- INFORMACION PROGRAMATICA

b) PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026: *(formato libre)*

SIMAS TORREÓN

¡SIEMPRE PUEDE!

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE 2026

CONCEPTO DEL PROGRAMA	ENERO	FEBRERO	MARZO	1r. TRIMESTRE	ABRIL	MAYO	JUNIO	2do. TRIMESTRE	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	3er. TRIMESTRE	TOTAL
001002 -ADMINISTRACION EFICAZ DE MATERIALES, SUMINISTROS Y SERVICIOS/GERENCIA TECNICA				$ -			$32,136,654.27	$ 32,136,654.27				$ -	$ 32,136,654.27
001113 -SUMINISTRO E INSTALACION DE 160.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 8" DE DIAMETRO EN SIERRA DEL REFUGIO ENTRE SIERRA DE LOS ALAMITOS Y SIERRA DE BERMEJILLO COL. CIUDAD NAZAS DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -			$509,183.80	$ 509,183.80				$ -	$ 509,183.80
001116 -PRESUPUESTO PENDIENTE 2025 TRABAJO DE RETROEXCAVADORA 2025	204,258.00	301,113.00	195,048.00	$ 700,419.00	$ 90,450.00	$ 71,100.00	$135,132.00	$ 296,682.00				$ -	$ 997,101.00
001117 -PRESUPUESTO PENDIENTE 2025 TRABAJO DE SUMINISTRO Y MATERIAL 2025	69,888.00	645,414.00	1,200,017.00	$ 1,915,319.00	$ 280,816.00	$ 587,611.16	$679,009.00	$ 1,547,436.16				$ -	$ 3,462,755.16
001125 -SUMINISTRO E INSTALACION DE 180.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 8" DE DIAMETRO EN C. DE LA UVA ENTRE KIOSKO Y ATENAS DE LA COL. VALLES DEL NAZAS DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -	$ -	$ -	$556,660.07	$ 556,660.07				$ -	$ 556,660.07
001128 -TRABAJO DE SUMINISTRO Y MATERIAL 2026	-	126,176.00	75,104.00	$ 201,280.00	$ 444,336.00	$ 109,616.00	$365,232.00	$ 919,184.00		$ 1,024,736.00	$ 1,020,970.00	$ 2,045,706.00	$ 3,166,170.00
001138 -PRESUPUESTO PENDIENTE 2025 138 SUMINISTRO E INSTALACION DE 350.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 42" EN AV. FUNDADORES DE TORREON ENTRE C. ISAURO MARTINEZ Y CERRADA DEL PALADIO DE LA COL. RINCON LA MERCED DE LA CIUDAD DE TORREON COAH.	929,161.67	-	-	$ 929,161.67				$ -				$ -	$ 929,161.67
001139 -PRESUPUESTO PENDIENTE 2025 139 SUMINISTRO Y COLOCACION DE 125.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 30" EN C. CRISANTEMO DE DIAMETRO ENTRE BEGONIAS Y OLIVA DE LA COL. LAS DALIAS DE LA CIUDAD DE TORREON COAHUILA.	-	-	543,771.24	$ 543,771.24				$ -				$ -	$ 543,771.24
001163 -PRESUPUESTO PENDIENTE 2025 SUMINISTRO Y COLOCACION DE 200.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 8" EN CALZADA AVILA CAMACHO ENTRE RIO NAZAS Y RIO LERMA DE LA CIUDAD DE TORREON COAH.				$ -	$529,587.03	$ -	$ -	$ 529,587.03				$ -	$ 529,587.03
001167 -PRESUPUESTO PENDIENTE 2024 TRABAJOS SUMINISTRO Y MATERIAL 2024	-	98,770.00	-	$ 98,770.00				$ -				$ -	$ 98,770.00
001172 -SUMINISTRO Y COLOCACION DE 105.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 8" EN PRIVADA GOMEZ FARIAS ENTRE H. COLEGIO MILITAR Y CALZADA A. DE JUAMBELZ DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -	$0.00	$ -	$ 408,038.78	$ 408,038.78				$ -	$ 408,038.78
001173 -SUMINISTRO Y COLOCACION DE 107.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 10" DE DIAMETRO EN RAYON ENTRE AV. ESCOBEDO Y AV. OCAMPO DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -	$0.00	$ 538,899.97	$ -	$ 538,899.97				$ -	$ 538,899.97
001174 -SUMINISTRO Y COLOCACION DE 107.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 10" DE DIAMETRO EN C. LEANDRO VALLE ENTRE AV. 6 DE OCTUBRE Y AV. GPE VICTORIA DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -	$633,980.19	$ -	$ -	$ 633,980.19				$ -	$ 633,980.19
001181 -SUMINISTRO Y COLOCACION DE 200.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 10" EN ANTONIO COFINO ENTRE JESUS PAMANES Y JUAN TERRAZAS DE LA COL. AMPLIACION LOS ANGELES DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -	$0.00	$ 996,003.28	$ -	$ 996,003.28				$ -	$ 996,003.28
001182 -REPARACION DEL MOTOR DE 150 HP MARCA IEM TANQUE INDUSTRIA				$ -	$273,387.42	$ -	$ -	$ 273,387.42				$ -	$ 273,387.42
001183 -183 MANTENIMIENTO CORRECTIVO DEL POZO 67 PEÑOLES				$ -	$1,439,313.81	$ -	$ -	$ 1,439,313.81				$ -	$ 1,439,313.81
001184 -184 MANTENIMIENTO DE MOTOR DE 250 HP MARCA US POZO 63				$ -	$480,075.81	$ -	$ -	$ 480,075.81				$ -	$ 480,075.81
001193 -PRESUPUESTO PENDIENTE 2025 PERFORACION DE POZO PROFUNDO EN EL SECTOR MANTO DE LA VIRGEN DE LA CIUDAD DE TORRREON COAHUILA	-	8,520,156.55	-	$ 8,520,156.55	$0.00	$ 946,748.44	$ -	$ 946,748.44				$ -	$ 9,466,904.99

001199 -PRESUPUESTO PENDIENTE 2025. SUMINISTRO Y COLOCACION DE 855.00 MTS DE LINEA DE AGUA POTABLE DE 4" DE DIAMETRO EN ANTONIO DUEÑES OROZCO ENTRE PERIFERICO RAUL LOPEZ SANCHEZ Y JOAQUIN SERRANO DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.	-	1,686,798.25	-	$ 1,686,798.25				$ -				$ -	$ 1,686,798.25
001200 -200 MANTENIMIENTO DE MOTOR DE 500 HP MARCA IEM POZO 7R				$ -	$612,005.18	$ -	$ -	$ 612,005.18				$ -	$ 612,005.18
001201 -PRESUPUESTO PENDIENTE 2025. SUMINISTRO Y COLOCACION DE 36.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 8" EN C. VIA LIZETH DE LA COL. RESIDENCIAL LOS CEDROS DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -	$252,442.86	$ -	$ -	$ 252,442.86				$ -	$ 252,442.86
001203 -203 MANTENIMIENTO DE MOTOR DE 200 HP MARCA US POZO 55				$ -	$0.00	$ 360,646.57	$ -	$ 360,646.57				$ -	$ 360,646.57
001212 -PRESUPUESTO PENDIENTE 2025. SUMINISTRO Y COLOCACION DE 105.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 10" EN CALLE PUENTE NUEVO ENTRE CASA DEL CERRO Y FUNDADORES DE LA COL. RINCON LA MERCED DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -	$0.00	$ 618,878.42	$ -	$ 618,878.42				$ -	$ 618,878.42
001217 -PRESUPUESTO PENDIENTE 2025. SUMINISTRO Y COLOCACION DE 160.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 10" DE DIAMETRO EN RIO MARNE ENTRE RIO SUCHIATE Y RIO AGUANAVAL DE LA COL. ESTRELLA DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -	$0.00	$ 1,275,585.46	$ -	$ 1,275,585.46				$ -	$ 1,275,585.46
001230 -PRESUPUESTO PENDIENTE 2025. SUMINISTRO Y COLOCACION DE 90.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 10" EN C. AVANDARO ENTRE CALZ. VALLE ORIENTE Y AV LIBERTAD DE LA COL. VALLE ORIENTE DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.	-	-	482,544.11	$ 482,544.11				$ -				$ -	$ 482,544.11
001232 -TRABAJO DE RETROEXCAVADORA 2026	-	18,965.52	379,835.00	$ 398,800.52	$348,065.00	$698,025.00	$ 399,320.00	$ 1,445,410.00	$ 192,650.00	$ 354,845.50	$ 553,444.50	$ 1,100,940.00	$ 2,945,150.52
001249 -PRESUPUESTO PENDIENTE 2025. SUMINISTRO Y COLOCACION DE 110.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 8" EN JOSE MARIA DEL BOSQUE ENTRE AV. ALDAMA Y AV. CORREGIDORA DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.	-	-	1,089,944.34	$ 1,089,944.34				$ -				$ -	$ 1,089,944.34
001251 -SUMINISTRO Y COLOCACION DE 100.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 8" Y SUMINISTRO Y COLOCACION DE 100.00 MTS DE TUBERIA DE AGUA POTABLE PVC DE 4"EN C. SIERRA DE ZAMORA ENTRE PASEO DEL TECNOLOGICO Y C. SIERRA CENTRAL DE LA COL. M. MERCADO DE LOPEZ SANCHEZ DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -	$0.00	$0.00	$ 534,551.00	$ 534,551.00				$ -	$ 534,551.00
001253 -PRESUPUESTO PENDIENTE 2025. SUMINISTRO E INSTALACION DE 410.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 42" EN AV. FUNDADORES DE TORREON ENTRE C. ISAURO MARTINEZ Y CALLE DEL VESTIDO DE LA COL. RINCON LA MERCED DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.	7,333,680.81	-	-	$ 7,333,680.81	$2,258,436.35	$1,942,390.04	$ -	$ 4,200,826.39				$ -	$ 11,534,507.20
001254 -SUMINISTRO Y COLOCACION DE 80.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 18" EN AV. JUAN RAMON JIMENEZ ENTRE FRANCISCO DE FIGUEROA Y ALFONSO DE VILLASANDINO DE RESIDENCIAL EL FRESNO DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -	$0.00	$325,009.25	$ -	$ 325,009.25				$ -	$ 325,009.25
001259 -SUMINISTRO E INSTALACION DE 50.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 42" Y 15.00 MTS PEAD DE 30" EN AV. FUNDADORES DE TORREON ENTRE AV. UNIVERSIDAD Y C. PUENTE VIEJO DE LA COL. RINCON LA MERCED DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -				$ -		$ 1,281,031.46		$ 1,281,031.46	$ 1,281,031.46
001261 -PRESUPUESTO PENDIENTE 2025. SUMINISTRO Y COLOCACION DE 100.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 10" EN CALLE JAMAICA ENTRE CALLE MANAGUA Y BLVD. MEXICO DEL FRACC. LATINOAMERICANO DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.	525,922.19	-	-	$ 525,922.19				$ -				$ -	$ 525,922.19
001263 -MANTENIMIENTO CORRECTIVO AL POZO 5 R DE LA CIUDAD DE TORREON, COAHUILA.				$ -	$548,174.50	$0.00	$ -	$ 548,174.50				$ -	$ 548,174.50
001264 -MANTENIMIENTO CORRECTIVO AL POZO 66 DE LA CIUDAD DE TORREON, COAHUILA.				$ -	$695,172.79	$0.00	$ -	$ 695,172.79				$ -	$ 695,172.79
001265 -MANTENIMIENTO CORRECTIVO AL POZO 45 R DE LA CIUDAD DE TORREON, COAHUILA.				$ -	$0.00	$0.00	$ 826,055.86	$ 826,055.86				$ -	$ 826,055.86
001267 -MANTENIMIENTO CORRECTIVO AL CARCAMO VILLA FLORIDA DE LA CIUDAD DE TORREON, COAHUILA.				$ -	$342,769.29	$0.00	$ -	$ 342,769.29				$ -	$ 342,769.29
001273 -PRESUPUESTO PENDIENTE 2025. SUMINISTRO Y COLOCACIÓN DE 110.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 8" DE DIAMETRO EN AV 6 DE OCTUBRE ENTRE GACIA CARRILLO Y DONATO GUERRA DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -	$0.00	$355,092.21	$ -	$ 355,092.21				$ -	$ 355,092.21
001284 -MANTENIMIENTO CORRECTIVO AL POZO 12 DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -	$1,035,866.83	$0.00	$ -	$ 1,035,866.83				$ -	$ 1,035,866.83

001285.-MANTENIMIENTO CORRECTIVO AL POZO 28 R DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.	-	-	745,136.33	$ 745,136.33				$ -				$ -	$ 745,136.33
001286.-PRESUPUESTO PENDIENTE 2025. MANTENIMIENTO CORRECTIVO AL POZO 52 R DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.	1,368,962.57	-	-	$ 1,368,962.57				$ -				$ -	$ 1,368,962.57
001287.-MANTENIMIENTO CORRECTIVO AL POZO 88 DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -	$179,764.42	$0.00	$ -	$ 179,764.42				$ -	$ 179,764.42
001291.-MANTENIMIENTO CORRECTIVO AL CARCAMO DIVISION DEL NORTE DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -	$352,134.30	$0.00	$ -	$ 352,134.30				$ -	$ 352,134.30
001296.-MANTENIMIENTO CORRECTIVO AL POZO 77 DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.	-	801,798.14	-	$ 801,798.14				$ -				$ -	$ 801,798.14
001297.-PRESUPUESTO PENDIENTE 2025. MANTENIMIENTO CORRECTIVO AL POZO 80 DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.	521,685.08	-	-	$ 521,685.08				$ -				$ -	$ 521,685.08
001302.-SUMINISTRO Y COLOCACION DE 2,150.00 MTS DE TUBERIA PVC RD-41 DE 10" EN BLVD. LAGUNA SUR ENTRE DIAGONAL DE LAS FUENTES Y BLVD. MIELERAS DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.	-	-	3,463,049.59	$ 3,463,049.59	$0.00	$2,061,640.88	$ -	$ 2,061,640.88				$ -	$ 5,524,690.47
001314.-FABRICACIÓN E INSTALACIÓN DE TREN DE DESCARGA DE AGUA POTABLE EN TUBERÍA DE A. C. DE 12", 10", 8", 4", Y 3" ASÍ COMO LAS REPARACIONES NECESARIAS PARA INTERCONECTAR TUBERÍA DE MEGATANQUE CON LA RED GENERAL DE AGUA POTABLE EN MEGATANQUE VILLA JARDÍN DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -	$0.00	$0.00	$742,734.12	$ 742,734.12				$ -	$ 742,734.12
001319.-SUMINISTRO Y COLOCACION DE 985.00 MTS DE LINEA DE ALCANTARILLADO PEAD DE 30" DE DIAMETRO EN PASEO DE LA ROSITA ENTRE PASEO DE LA FLORES Y DIAGONAL DE LAS FUENTES DE LA COL. CAMPESTRE LA ROSITA DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -				$ -		$ 3,190,716.31	$ 7,506,939.27	$ 10,697,655.58	$ 10,697,655.58
001335.-PRESUPUESTO PENDIENTE 2025. INFRAESTRUCTURA DE DESINFECCION DEL AGUA EN LOS SITIOS DE ENTREGA DEL PROYECTO AGUA PRESUPUESTO PENDIENTE 2025. SALUDABLE PARA LA LAGUNA EN LA CIUDAD DE TORREON				$ -	$0.00	$0.00	$192,242.13	$ 192,242.13				$ -	$ 192,242.13
001346.-SUMINISTRO Y COLOCACION DE 1500.00 MTS DE TUBERIA PVC DE 8" PARA INTERCONECTAR POZO LOS PERIODISTAS DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -				$ -		$ 1,201,190.58	$ 1,155,815.93	$ 2,357,006.51	$ 2,357,006.51
001349.-PROYECTOS SIMAS				$ -			$120,404,254.96	$ 120,404,254.96				$ -	$ 120,404,254.96
001353.-SUMINISTRO Y COLOCACION DE 515.00 MTS DE TUBERIA PVC DE 8" PARA LA LINEA DE AGUA POTABLE Y TRABAJOS DE INTERCONEXION SOBRE EL BLVD. MONTE REAL DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -				$ -			$ 1,268,730.31	$ 1,268,730.31	$ 1,268,730.31
001355.-SUMINISTRO Y COLOCACION DE 235.00 MTS DE TUBERIA PVC DE 8" EN BLVD. LIBERTAD ENTRE ISLAS BALEARES Y C. BOSQUE ETERNO DE LA COL. CAMPO NUEVO ZARAGOZA DE LA CIUDAD DE TORREON, COAH.				$ -				$ -			$ 586,105.45	$ 586,105.45	$ 586,105.45
TOTALES MENSUALES	**$ 10,953,558.32**	**$ 12,199,191.46**	**8,175,449.61**	**$ 31,327,199.39**	**$ 10,796,777.78**	**$ 10,887,246.68**	**$157,889,067.99**	**$ 179,573,092.45**	**$ 192,650.00**	**$ 7,052,519.85**	**$ 12,092,005.46**	**$19,337,175.31**	**$ 230,237,467.15**

LIC. MIGUEL ANGEL RIOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCIA RAMIREZ CUESTA
CONTRALORA INTERNA

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

SIMAS
TORREÓN
AGUA PARA TODOS

III.- INFORMACION PROGRAMATICA

c) LA RELACION DE SUS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS CON SUS RESPECTIVOS INDICADORES PARA RESULTADOS. *(metodología de marco lógico):*

Programa Operativo Anual 2026

EJE: COMPETITIVIDAD Y FORTALEZA ECONÓMICA

OBJETIVO GENERAL: DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA Y SANEAMIENTO

ESTRATEGIA: FUNCIONAMIENTO DEL ORGANISMO OPERADOR

Periodo: julio - septiembre 2026

Nombre del programa:	**CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES**			
Descripción del programa:	Agrupa las remuneraciones del personal al servicio de nuestro organismo operador de aguas, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales y otras prestaciones derivadas de una relación laboral; pudiendo ser de carácter permanente o transitorio. Sueldos base al personal permanente. Honorarios asimilables a salarios. Sueldo base al personal eventual. Primas por años de servicios efectivos prestados. Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año. Horas extraordinarias. Compensaciones. Aportaciones de seguridad social. Aportaciones a fondo de vivienda. Aportaciones al sistema para el retiro. Cuotas para el fondo de ahorro y fondo de trabajo. Indemnizaciones. Prestaciones contractuales. Otras prestaciones sociales y económicas. Estímulos.			
Unidad responsable:	**SISTEMA MUNICIPAL DE AGUAS Y SANEAMIENTO DE TORREÓN COAHUILA. GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN**			
Dependencias o unidades participantes (Si aplica)	GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y COORDINACIÓN DE RECURSOS HUMANOS			
Inversión (para nóminas)	**$347,838,008.37**		Importe en total del costo del Sub-Componente:	**$347,838,008.37**
FIN:	**DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA.**			
PROPÓSITO:	**ASEGURAR A LA POBLACIÓN EL SUMINISTRO DEL AGUA POTABLE EN CALIDAD Y CANTIDAD Y UNA ADECUADA COBERTURA DE LOSS ERVICIOS DE DRENAJE, MANEJO, TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN DE AGUAS RESIDUALES.**			
LÍNEA DE ACCIÓN :	**Implementar los ajustes operativos necesarios para disminuir al mínimo las erogaciones por concepto de servicios personales derivados de la operación habitual del organismo operador de agua.**			

INDICADORES Y METAS ASOCIADOS CON EL PROPÓSITO										
INDICADOR	Formula de Cálculo	Unidad de Medida	Variables	Meta anual		Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
AVANCE DE NÓMINAS	AVANCE / TOTAL DE NÓMINAS	ENTREGABLES FÍSICOS	Población total	740,952	Programado	25%	25%	25%	25%	100%
					Realizado	149%	176%	153%	0%	120%
			Población impactada	740,952	Presupuestado	$86,959,502.09	$86,959,502.09	$86,959,502.09	$86,959,502.09	**$347,838,008.37**
					Ejercido	$129,850,870.13	$153,304,115.78	$132,797,119.10	$0.00	$415,952,105.01

RELACIÓN DE ACTIVIDADES

PRIORIDAD	NOMBRE DE LA OBRA	ESTIMACIÓN DE RECURSOS PARA LA INVERSIÓN TOTAL	TIPO DE ACCIONES	HABITANTES BENEFICIADOS
1	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	$162,038,473.76	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
2	REMNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	$13,290,639.41	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
3	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	$67,572,285.08	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
4	SEGURIDAD SOCIAL	$52,925,436.74	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
5	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	$48,479,989.36	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
6	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	$3,531,184.02	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
	TOTAL	**$347,838,008.37**		

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALOR INTERNO

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

DETALLE CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES

1	**REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE**	**$162,038,473.76**	**PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO**	**Primer Trimestre**	**Segundo Trimestre**	**Tercer Trimestre**	**Cuarto Trimestre**	**TOTAL**
SUBCTA	1100		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	36%	38%	37%	0%	111%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$40,509,618.44	$40,509,618.44	$40,509,618.44	$40,509,618.44	$162,038,473.76
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$58,304,160.42	$61,249,597.29	$60,357,153.14		$179,910,910.85
2	**REMNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO**	**$13,290,639.41**	**PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO**	**Primer Trimestre**	**Segundo Trimestre**	**Tercer Trimestre**	**Cuarto Trimestre**	**TOTAL**
SUBCTA	1200		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	50%	47%	49%	0%	146%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$3,322,659.85	$3,322,659.85	$3,322,659.85	$3,322,659.85	$13,290,639.41
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$6,671,702.54	$6,269,512.68	$6,510,861.41		$19,452,076.63
3	**REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES**	**$67,572,285.08**	**PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO**	**Primer Trimestre**	**Segundo Trimestre**	**Tercer Trimestre**	**Cuarto Trimestre**	**TOTAL**
SUBCTA	1300		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	35%	52%	28%	0%	115%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$16,893,071.27	$16,893,071.27	$16,893,071.27	$16,893,071.27	$67,572,285.08
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$23,523,449.43	$35,115,168.01	$18,827,598.38		$77,466,215.82
4	**SEGURIDAD SOCIAL**	**$52,925,436.74**	**PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO**	**Primer Trimestre**	**Segundo Trimestre**	**Tercer Trimestre**	**Cuarto Trimestre**	**TOTAL**
SUBCTA	1400		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	45%	50%	54%	0%	149%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$13,231,359.19	$13,231,359.19	$13,231,359.19	$13,231,359.19	$52,925,436.74
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$23,714,617.07	$26,464,617.07	$28,439,617.07		$78,618,851.21
5	**OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS**	**$48,479,989.36**	**PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO**	**Primer Trimestre**	**Segundo Trimestre**	**Tercer Trimestre**	**Cuarto Trimestre**	**TOTAL**
SUBCTA	1500		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	34%	47%	36%	0%	116%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$12,119,997.34	$12,119,997.34	$12,119,997.34	$12,119,997.34	$48,479,989.36
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$16,253,906.56	$22,822,186.62	$17,278,854.99		$56,354,948.17
6	**PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS**	**$3,531,184.02**	**PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO**	**Primer Trimestre**	**Segundo Trimestre**	**Tercer Trimestre**	**Cuarto Trimestre**	**TOTAL**
SUBCTA	1700		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	39%	39%	39%	0%	117%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$882,796.01	$882,796.01	$882,796.01	$882,796.01	$3,531,184.02
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$1,383,034.11	$1,383,034.11	$1,383,034.11		$4,149,102.33
	TOTAL	**$347,838,008.37**	**PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO**	**Primer Trimestre**	**Segundo Trimestre**	**Tercer Trimestre**	**Cuarto Trimestre**	**TOTAL**
			Programado	25%	25%	25%	25%	100%
			Realizado	149%	176%	153%	0%	120%
			Presupuestado	$86,959,502.09	$86,959,502.09	$86,959,502.09	$86,959,502.09	**$347,838,008.37**
			Ejercido	$129,850,870.13	$153,304,115.78	$132,797,119.10	$0.00	$415,952,105.01

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALOR INTERNO

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

Programa Operativo Anual 2026

EJE: COMPETITIVIDAD Y FORTALEZA ECONÓMICA

OBJETIVO GENERAL: DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA Y SANEAMIENTO

ESTRATEGIA: FUNCIONAMIENTO DEL ORGANISMO OPERADOR

Periodo: julio - septiembre 2026

Nombre del programa:	**CAPITULO 2000 MATERIALES Y SUMINISTROS**			
Descripción del programa:	Agrupa las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de insumos y suministros requeridos para la prestación de bienes y servicios y para el desempeño de las actividades administrativas. Materiales, útiles y equipos menores de oficina. Materiales y útiles de impresión y reproducción. Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones. Material de limpieza. Productos alimenticios para personas. Utensilios para el servicio de alimentación. Mercancías adquiridas para su comercialización. Material eléctrico y electrónico. Otros materiales y artículos de construcción y reparación. Productos químicos básicos. Medicinas y productos farmacéuticos. Materiales, accesorios y suministros médicos. Materiales, accesorios y suministros de laboratorio. Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados. Otros productos químicos. Combustibles, lubricantes y aditivos. Vestuario y uniformes. Prendas de seguridad y protección personal. Artículos deportivos. Prendas de protección para seguridad pública y nacional. Herramientas menores. Refacciones y accesorios menores de edificios. Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información. Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte. Refacciones y accesorios menores de otros bienes muebles.			
Unidad responsable:	**SISTEMA MUNICIPAL DE AGUAS Y SANEAMIENTO DE TORREÓN COAHUILA. GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN**			
Dependencias o unidades participantes (Si aplica)	EMPRESAS CONTRATADAS A TRAVES DE LICITACIÓN PÚBLICA, ADJUDICACIÓN DIRECTA E INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS			
Inversión (para materiales)	**$54,267,812.84**		Importe en total del costo del Sub-Componente:	**$54,267,812.84**
FIN:	**DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA.**			
PROPÓSITO:	**ASEGURAR A LA POBLACIÓN EL SUMINISTRO DEL AGUA POTABLE EN CALIDAD Y CANTIDAD Y UNA ADECUADA COBERTURA DE LOSS ERVICIOS DE DRENAJE, MANEJO, TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN DE AGUAS RESIDUALES.**			
LÍNEA DE ACCIÓN 1:	**Efectuar todas las adquisiciones y contratación de servicios en apego al marco jurídico, privilegiando las mejores condiciones de calidad, servicio y precio que redunden en una mayor eficiencia en el ejercicio de los recursos del organismo operador de agua.**			
LÍNEA DE ACCIÓN 2:	**Implementar los ajustes operativos necesarios para disminuir al mínimo las erogaciones por concepto de materiales derivados de la operación habitual del organismo operador de agua.**			

INDICADORES Y METAS ASOCIADOS CON EL PROPÓSITO

INDICADOR	Formula de Cálculo	Unidad de Medida	Variables	Meta anual		Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
AVANCE DE ENTREGAS	AVANCE / TOTAL DE ADQUISICIONES	ENTREGABLES FÍSICOS	Población total	740,952	Programado	25%	25%	25%	25%	100%
					Realizado	89%	119%	50%	0%	64%
			Población impactada	740,952	Presupuestado	$13,566,953.21	$13,566,953.21	$13,566,953.21	$13,566,953.21	**$54,267,812.84**
					Ejercido	$12,137,412.57	$16,099,475.08	$6,732,599.35	$0.00	$34,969,487.00

RELACIÓN DE ACTIVIDADES

PRIORIDAD	NOMBRE DE LA OBRA	ESTIMACIÓN DE RECURSOS PARA LA INVERSIÓN TOTAL	TIPO DE ACCIONES	HABITANTES BENEFICIADOS
1	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	$4,396,513.57	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
2	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	$139,406.25	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
3	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	$0.00	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
4	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	$10,544,217.98	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
5	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	$12,093,566.39	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
6	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	$18,255,807.68	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
7	VESTUARIOS, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	$7,500,000.00	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
8	MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	$0.00	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
9	HERRAMIENTAS, REFFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	$1,338,300.97	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
	TOTAL	**$54,267,812.84**		

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCIA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALOR INTERNO

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

DETALLE CAPÍTULO 2000 MATERIALES Y SUMINISTROS

1	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	$4,396,513.57	PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	2100		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	17%	30%	12%	0%	59%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$1,099,128.39	$1,099,128.39	$1,099,128.39	$1,099,128.39	$4,396,513.57
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$767,882.42	$1,320,390.68	$526,538.08		$2,614,811.18
2	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	$139,406.25	PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	2200		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	12%	16%	21%	0%	49%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$34,851.56	$34,851.56	$34,851.56	$34,851.56	$139,406.25
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$17,359.86	$21,960.54	$28,684.75		$68,005.15
3	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	$0.00	PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	2300		Programado	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	RESPONSABLE		Realizado	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$109,986.33	$160,861.72	$569,603.50		$840,451.55
4	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	$10,544,217.98	PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	2400		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	49%	61%	0%	0%	110%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$2,636,054.50	$2,636,054.50	$2,636,054.50	$2,636,054.50	$10,544,217.98
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$5,208,746.28	$6,410,278.73	$22,133.71		$11,641,158.72
5	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	$12,093,566.39	PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	2500		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	16%	32%	6%	0%	54%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$3,023,391.60	$3,023,391.60	$3,023,391.60	$3,023,391.60	$12,093,566.39
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$1,954,960.29	$3,846,139.71	$762,346.85		$6,563,446.85
6	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	$18,255,807.68	PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	2600		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	20%	17%	26%	0%	63%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$4,563,951.92	$4,563,951.92	$4,563,951.92	$4,563,951.92	$18,255,807.68
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$3,667,647.54	$3,180,744.89	$4,674,151.54		$11,522,543.97
7	VESTUARIOS, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	$7,500,000.00	PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	2700		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	1%	12%	1%	0%	14%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$1,875,000.00	$1,875,000.00	$1,875,000.00	$1,875,000.00	$7,500,000.00
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$111,533.00	$867,145.98	$66,799.61		$1,045,478.59
8	MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	$0.00	PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	2800		Programado	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	RESPONSABLE		Realizado	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$0.00	$0.00	$0.00		$0.00
9	HERRAMIENTAS, REFFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	$1,338,300.97	PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
	2900		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	22%	22%	6%	0%	50%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$334,575.24	$334,575.24	$334,575.24	$334,575.24	$1,338,300.97
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$299,296.85	$291,952.83	$82,341.31		$673,590.99
	TOTAL	$54,267,812.84	PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
			Programado	25%	25%	25%	25%	100%
			Realizado	88%	119%	50%	0%	64%
			Presupuestado	$13,566,953.21	$13,566,953.21	$13,566,953.21	$13,566,953.21	**$54,267,812.84**
			Ejercido	$12,137,412.57	$16,099,475.08	$6,732,599.35	$0.00	$34,969,487.00

LIC. MIGUEL ÁNGEL RIOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCIA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALOR INTERNO

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

Programa Operativo Anual 2026

EJE: COMPETITIVIDAD Y FORTALEZA ECONÓMICA

OBJETIVO GENERAL: DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA Y SANEAMIENTO

ESTRATEGIA: ATENCIÓN A LOS USUARIOS

Periodo: julio - septiembre 2026

Nombre del programa:	CAPÍTULO 3000 SERVICIOS GENERALES			
Descripción del programa:	Asignaciones destinadas a cubrir erogaciones por concepto de servicios básicos necesarios para el funcionamiento del sistema. Comprende servicios tales como: postal, telegráfico, telefónico, energía eléctrica, agua, transmisión de datos, radiocomunicaciones y otros análogos. Energía eléctrica. Gas. Telefonía tradicional. Telefonía celular. Servicios de telecomunicaciones y satéloites. Servicios de acceso a Internet, redes y procesamiento de información. Servicios postales. Arrendamiento de terrenos. Arrendamientos de edificios. Arrendamiento de maquinaria, equipos y herramientas. Arrendamiento financiero. Servicios legales, de contabilidd, auditoría y relacionados. Servicios de consultoría administrativa, proceso, técnica y tecnologías de la información. Servicos de capacitación. Servicios de apoyo administrativo, fotocopiado e impresión. Servicios de vigilancia. Servicios profesionales, científicos y técnicos integrales. Servicios financieros y bancarios. Servicos de recaudación, traslado y custodia de valores. Seguro de bienes patrimoniales. Conservación y mantenimiento menor de inmuebles. Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de administración. Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnología de la información. Instalación, reparación y mantenimiento de equipo e instrumental de laboratorio. Reparación y mantenimiento de equipo de transporte. Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramienta. Servicios de limpieza y manejo de desechos. Servicios de jardinería y fumigación. Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales. Viáticos en el país. Gastos de orden social y cultural. Impuesto y derechos. Penas, multas, accesorios y actualizaciones. Otro gastos por responsabilidades. Impuesto sobre nóminas y otros que deriven de una relación laboral.			
Unidad responsable:	**SISTEMA MUNICIPAL DE AGUAS Y SANEAMIENTO DE TORREÓN COAHUILA. GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN, GERENCIA DE FINANZAS, GERENCIA DE SISTEMAS, JEFATURA JURÍDICA, COMUNICACIÓN SOCIAL**			
Dependencias o unidades participantes (Si aplica)	EMPRESAS CONTRATADAS A TRAVES DE LICITACIÓN PÚBLICA, ADJUDICACIÓ DIRECTA E INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS			
Inversión (para manenimientos...)	**$368,167,265.56**		Importe en total del costo del Sub-Componente	**$368,167,265.56**
FIN:	**CONTRIBUIR A LA CALIDAD DE VIDA MEDIANTE UNA OPORTUNA Y SUFICIENTE DOTACIÓN EN EL SUMINISTRO DE AGUA DE CALIDAD A LA CIUDAD DE TORREÓN.**			
PROPÓSITO:	**SUMINISTRAR EFICIENTEMENTE CON OPORTUNIDAD Y ABUNDANCIA CON AGUA DE CALIDAD A LA CIUDAD DE TORREON**			
LÍNEA DE ACCIÓN 1:	**Capacitar al personal del organismo operador del agua para que desempeñe su labor de una forma más eficiente y con la sensibilidad necesaria para brindar el servicio con la calidad y la calidez de trato que los usuarios merecen**			
LÍNEA DE ACCIÓN 2:	**Ampliar los horarios de atención del Call Center.**			
LÍNEA DE ACCIÓN 3:	**Diseñar, crear y promover diferentes modalidades de atención a los usuarios mediante la instalación de cajeros automáticos y aplicaciones digitales que faciliten la accesibilidad de los usuarios para realizar pagos, solicitar aclaraciones y reportar incidencias para su atención.**			
LÍNEA DE ACCIÓN 4:	**Poner en marcha módulos móviles para acercar los servicios del organismo operador de agua a los sectores más alejados de los centros de atención fijo.**			
LÍNEA DE ACCIÓN 5:	**Promover la retroalimentación del servicio prestado en los módulos móviles y efectuar acciones inmediatas ante las incidencias detectadas.**			
LÍNEA DE ACCIÓN 6:	**Implementar programas de regularización de adeudos que faciliten a los usuarios ponerse al corriente en los pagos, y, a su vez, permitan depurar las cuentas morosas con que cuenta el organismo operador de agua.**			
LÍNEA DE ACCIÓN 7:	**Realizar los mantenimientos preventivos necesarios a máquinas, equipos y vehículos para alargar su vida útil, evitando así un gasto mayor por reparaciones correctivas.**			

INDICADORES Y METAS ASOCIADOS CON EL PROPÓSITO (Impacto, Eficiencia y Eficacia)

INDICADOR	Formula de Cálculo	Unidad de Medida	Variables	Meta anual		Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
AVANCE DE SERVICIOS	AVANCE / TOTAL DE SERVICIOS	ENTREGABLES FÍSICOS	Población total	740,952	Programado	25%	25%	25%	25%	100%
					Realizado	128%	413%	57%	0%	149%
			Población impactada	740,952	Presupuestado	$92,041,816.39	$92,041,816.39	$92,041,816.39	$92,041,816.39	**$368,167,265.56**
					Ejercido	$117,437,982.06	$380,206,572.30	$52,459,270.75	$0.00	$550,103,825.11

RELACIÓN DE ACTIVIDADES

PRIORIDAD	NOMBRE DE LA OBRA	ESTIMACIÓN DE RECURSOS PARA LA INVERSIÓN TOTAL	TIPO DE ACCIONES	HABITANTES BENEFICIADOS
1	SERVICIOS BÁSICOS	$201,175,031.12	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
2	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	$31,229,053.67	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
3	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	$13,340,536.41	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
4	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	$5,311,343.60	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
5	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	$77,813,983.19	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
6	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	$1,159,252.44	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
7	SERVICIO DE TRASLADO Y VIÁTICOS	$114,121.28	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
8	SERVICIOS OFICIALES	$6,112.77	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
9	OTROS SERVICIOS GENERALES	$38,017,831.08	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
	TOTAL	**$368,167,265.56**		

LIC. MIGUEL ÁNGEL RIOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ QUESTA
CONTRALOR INTERNO

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

DETALLE CAPÍTULO 3000 SERVICIOS GENERALES

1	SERVICIOS BÁSICOS	$201,175,031.12	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	3100		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	25%	56%	9%	0%	90%
	LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE		Presupuestado	$50,293,757.78	$50,293,757.78	$50,293,757.78	$50,293,757.78	$201,175,031.12
	GERENTE DE FINANZAS		Ejercido	$50,305,826.81	$113,159,146.81	$17,828,381.66		$181,293,355.28
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS							
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN							
	ING. FRANCISCO JAVIER CARBAJAL REYES							
	GERENTE DE SISTEMAS							

2	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	$31,229,053.67	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	3200		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	69%	297%	5%	0%	370%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$7,807,263.42	$7,807,263.42	$7,807,263.42	$7,807,263.42	$31,229,053.67
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$21,404,643.34	$92,649,850.57	$1,518,742.43		$115,573,236.34

3	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	$13,340,536.41	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	3300		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	15%	319%	13%	0%	348%
	LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE		Presupuestado	$3,335,134.10	$3,335,134.10	$3,335,134.10	$3,335,134.10	$13,340,536.41
	GERENTE DE FINANZAS		Ejercido	$2,061,905.56	$42,589,086.72	$1,746,646.98		$46,397,639.26
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS							
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN							
	LIC. VÍCTOR RODRÍGUEZ NAVARRO							
	COORDINADOR GENERAL DE ASUNTOS JURÍDICOS							

4	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	$5,311,343.60	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	3400		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	43%	45%	98%	0%	186%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$1,327,835.90	$1,327,835.90	$1,327,835.90	$1,327,835.90	$5,311,343.60
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$2,291,428.58	$2,378,070.94	$5,217,075.44		$9,886,574.96
	LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE							
	GERENTE DE FINANZAS							

5	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	$77,813,983.19	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	3500		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	40%	127%	11%	0%	178%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$19,453,495.80	$19,453,495.80	$19,453,495.80	$19,453,495.80	$77,813,983.19
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$31,309,485.28	$98,738,333.90	$8,755,599.20		$138,803,418.38

6	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	$1,159,252.44	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	3600		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	21%	23%	0%	0%	44%
	JEFE DE COMUNICACIÓN SOCIAL		Presupuestado	$289,813.11	$289,813.11	$289,813.11	$289,813.11	$1,159,252.44
	LIC. OMAR SERRANO MOCTEZUMA		Ejercido	$244,000.00	$269,754.54	$0.00		$513,754.54

7	SERVICIO DE TRASLADO Y VIÁTICOS	$114,121.28	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	3700		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	23%	24%	22%	0%	69%
	LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE		Presupuestado	$28,530.32	$28,530.32	$28,530.32	$28,530.32	$114,121.28
	GERENTE DE FINANZAS		Ejercido	$26,704.28	$27,273.31	$25,138.59		$79,116.18
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS							
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN							
	LIC. VÍCTOR RODRÍGUEZ NAVARRO							
	COORDINADOR GENERAL DE ASUNTOS JURÍDICOS							

8	SERVICIOS OFICIALES	$6,112.77	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	3800		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	62%	129%	183%	0%	375%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$1,528.19	$1,528.19	$1,528.19	$1,528.19	$6,112.77
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$3,810.78	$7,910.00	$11,200.00		$22,920.78

9	OTROS SERVICIOS GENERALES	$38,017,831.08	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
	3900		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	26%	80%	46%	0%	151%
	LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE		Presupuestado	$9,504,457.77	$9,504,457.77	$9,504,457.77	$9,504,457.77	$38,017,831.08
	GERENTE DE FINANZAS		Ejercido	$9,790,177.43	$30,387,145.51	$17,356,486.45		$57,533,809.39

	TOTAL	$368,167,265.56	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
			Programado	25%	25%	25%	25%	100%
			Realizado	128%	413%	57%	0%	149%
			Presupuestado	$92,041,816.39	$92,041,816.39	$92,041,816.39	$92,041,816.39	**$368,167,265.56**
			Ejercido	$117,437,982.06	$380,206,572.30	$52,459,270.75	$0.00	$550,103,825.11

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALOR INTERNO

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

Programa Operativo Anual 2026

EJE: COMPETITIVIDAD Y FORTALEZA ECONÓMICA

OBJETIVO GENERAL: DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA Y SANEAMIENTO

ESTRATEGIA: FUNCIONAMIENTO DEL ORGANISMO OPERADOR

Periodo: julio - septiembre 2026

Nombre del programa:	**CAPITULO 4000 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS**			
Descripción del programa:	Asignaciones destinadas en forma directa o indirecta a los sectores público, privado y externo, organismos y empresas paraestatales y apoyos como parte de la política económica y social, de acuerdo con las estrategias y prioridades de desarrollo para el sostenimiento y desempeño de las actividades. Subsidios y subvenciones. Ayudas Sociales a Personas. Ayudas Sociales a Instituciones sin Fines de Lucro. Jubilaciones.			
Unidad responsable:	**SISTEMA MUNICIPAL DE AGUAS Y SANEAMIENTO DE TORREÓN COAHUILA. GERENTE DE ADMINISTRACIÓN**			
Dependencias o unidades participantes (Si aplica)	SINDICATOS CM Y UNE, JUBILADOS Y ADULTOS MAYORES			
Inversión (para apoyos)	**$112,932,762.07**		Importe en total del costo del Sub-Componente:	**$112,932,762.07**
FIN:	**CONTRIBUIR A LA CALIDAD DE VIDA MEDIANTE UNA OPORTUNA Y SUFICIENTE DOTACIÓN EN EL SUMINISTRO DE AGUA DE CALIDAD A LA CIUDAD DE TORREÓN.**			
PROPÓSITO:	**SUMINISTRAR EFICIENTEMENTE CON OPORTUNIDAD Y ABUNDANCIA CON AGUA DE CALIDAD A LA CIUDAD DE TORREON**			
LÍNEA DE ACCIÓN:	**ATENDER A LA NORMATIVIDAD Y ORDENAMIENTOS APLICABLES DESTINADOS AL CUMPLIMIENTO DE PROGRAMAS, ACCIONES Y ATRIBUCIONES DEL SISTEMA AL APOYO DE ADULTOS MAYORES, APOYOS SINDICALES Y JUBILACIONES.**			

INDICADORES Y METAS ASOCIADOS CON EL PROPÓSITO

INDICADOR	Formula de Cálculo	Unidad de Medida	Variables	Meta anual		Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
AVANCE DE APOYOS	AVANCE / TOTAL DE APOYOS	ENTREGABLES FÍSICOS	Población total	9,860	Programado	25%	25%	25%	25%	100%
					Realizado	85%	92%	97%	0%	69%
			Población impactada	9,860	Presupuestado	$28,233,190.52	$28,233,190.52	$28,233,190.52	$28,233,190.52	**$112,932,762.07**
					Ejercido	$23,997,083.84	$26,040,642.04	$27,498,971.03	$0.00	$77,536,696.91

RELACIÓN DE ACTIVIDADES

PRIORIDAD	NOMBRE DE LA OBRA	ESTIMACIÓN DE RECURSOS PARA LA INVERSIÓN TOTAL	TIPO DE ACCIONES	HABITANTES BENEFICIADOS
1	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	$20,432,762.07	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	9,000
2	AYUDAS SOCIALES	$8,500,000.00	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	650
3	PENSIONES Y JUBILACIONES	$84,000,000.00	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	210
				9,860
	TOTAL	**$112,932,762.07**		

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCIA RAMIREZ CUESTA
CONTRALOR INTERNO

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

DETALLE CAPÍTULO 4000 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

1	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	$20,432,762.07	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	4300		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	12%	22%	24%	0%	58%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$5,108,190.52	$5,108,190.52	$5,108,190.52	$5,108,190.52	$20,432,762.07
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$2,534,499.89	$4,427,832.60	$4,876,968.76		$11,839,301.25
2	AYUDAS SOCIALES	$8,500,000.00	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	4400		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	32%	22%	24%	0%	78%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$2,125,000.00	$2,125,000.00	$2,125,000.00	$2,125,000.00	$8,500,000.00
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$2,692,965.41	$1,911,393.80	$2,044,794.08		$6,649,153.29
3	PENSIONES Y JUBILACIONES	$84,000,000.00	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	4500		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	22%	23%	24%	0%	70%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$21,000,000.00	$21,000,000.00	$21,000,000.00	$21,000,000.00	$84,000,000.00
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$18,769,618.54	$19,701,415.64	$20,577,208.19		$59,048,242.37
	TOTAL	$112,932,762.07	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
			Programado	25%	25%	25%	25%	100%
			Realizado	85%	92%	97%	0%	69%
			Presupuestado	$28,233,190.52	$28,233,190.52	$28,233,190.52	$28,233,190.52	**$112,932,762.07**
			Ejercido	$23,997,083.84	$26,040,642.04	$27,498,971.03	$0.00	$77,536,696.91

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALOR INTERNO

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

DETALLE CAPÍTULO 5000 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	$1,065,161.58	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	5100		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	2%	0%	0%	0%	2%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$266,290.40	$266,290.40	$266,290.40	$266,290.40	$1,065,161.58
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$24,389.20	$0.00	$0.00		$24,389.20
2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	$25,880.34	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	5200		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	0%	0%	0%	0%	0%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$6,470.09	$6,470.09	$6,470.09	$6,470.09	$25,880.34
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$0.00	$0.00	$0.00		$0.00
3	VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRE	$4,000,000.00	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	5400		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	0%	0%	565%	0%	565%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$1,000,000.00	$1,000,000.00	$1,000,000.00	$1,000,000.00	$4,000,000.00
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$0.00	$0.00	$22,600,000.00		$22,600,000.00
6	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	$2,370,566.84	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	5600		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	0%	17%	0%	0%	17%
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$592,641.71	$592,641.71	$592,641.71	$592,641.71	$2,370,566.84
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$0.00	$408,367.37	$0.00		$408,367.37
8	BIENES INMUEBLES	$0.00	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
SUBCTA	5800		Programado	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	RESPONSABLE		Realizado	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	LIC. ALBERTO GUTIÉRREZ SALAS		Presupuestado	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN		Ejercido	$0.00				$0.00
9	ACTIVOS INTANGIBLES		PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
	5900		Programado	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
			Realizado	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
			Presupuestado	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
			Ejercido					$0.00
	TOTAL	$7,461,608.76	PROGRAMACIÓN/ PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
			Programado	25%	25%	25%	25%	100%
			Realizado	1%	22%	1212%	0%	309%
			Presupuestado	$1,865,402.19	$1,865,402.19	$1,865,402.19	$1,865,402.19	**$7,461,608.76**
			Ejercido	$24,389.20	$408,367.37	$22,600,000.00	$0.00	$23,032,756.57

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALOR INTERNO

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

Programa Operativo Anual 2026

EJE: COMPETITIVIDAD Y FORTALEZA ECONÓMICA

OBJETIVO GENERAL: DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA Y SANEAMIENTO

ESTRATEGIA: AGUA, DRENAJE Y DISPOSICIÓN DE AGUAS RESIDUALES

Periodo: julio - septiembre 2026

Nombre del programa:	**CAPÍTULO 6000 INVERSIÓN PÚBLICA**			
Descripción del programa:	Asignaciones destinadas a obras por contrato y proyectos productivos y acciones de fomento. Incluye los gastos en estudios de pre-inversión y preparación del proyecto. OBRAS DE AGUA POTABLE EN SECTOR ORIENTE, SECTOR PONIENTE, DISTRIBUCIÓN SECTOR ORIENTE, DISTRIBUCIÓN SECTOR PONIENTE, OBRAS PLUVIALES, REPOSICIÓN DE TUBERÍA Y EQUIPAMIENTO DE POZO,OBRAS DE DRENAJE SECTOR SUR ORIENTE, SECTOR NOR ORIENTE, SECTOR PONIENTE			
Unidad responsable:	**SISTEMA MUNICIPAL DE AGUAS Y SANEAMIENTO DE TORREÓN COAHUILA. GERENCIA TÉCNICA Y GERENCIA DE SANEAMIENTO**			
Dependencias o unidades participantes (Si aplica)	EMPRESAS CONTRATADAS A TRAVES DE LICITACIÓN PÚBLICA			
Inversión (para proyectos)	**$169,190,294.61**		Importe en total del costo del Sub-Componente:	**$169,190,294.61**
FIN:	**Asegurar a la población el suministro de agua potable de calidad y cantidad y una adecuada cobertura de los servicios de drenaje, manejo , tratamiento y disposición de aguas residuales.**			
PROPÓSITO:	**SUMINISTRAR EFICIENTEMENTE CON OPORTUNIDAD Y ABUNDANCIA CON AGUA DE CALIDAD A LA CIUDAD DE TORREON**			
LÍNEA DE ACCIÓN 1:	**Poner en marcha un programa permanente de mantenimiento preventivo y correctivo de toda la infraestructura del organismo operador de agua, que incluya equipos de bombeo, filtración, redes de distribución de agua potable, sistemas de drenaje, saneamiento y alcantarillado, así como en la empleada para el tratamiento y disposición de aguas negras, clarificadas y tratadas.**			
LÍNEA DE ACCIÓN 2:	**Realizar la perforación y equipamiento de los pozos necesarios para garantizar el mejor suministro de agua a los usuarios.**			
LÍNEA DE ACCIÓN 3:	**Gestionar, diseñar y construir la infraestructura necesaria para la captación, tratamiento y disposición de las aguas residuales que se generan en la ciudad.**			
LÍNEA DE ACCIÓN 4:	**Contribuir a la realización de proyectos que conlleven a la obtención y operación de nuevas fuentes de suministro de agua potable para los habitantes de la ciudad.**			

INDICADORES Y METAS ASOCIADOS CON EL PROPÓSITO

INDICADOR	Formula de Cálculo	Unidad de Medida	Variables	Meta anual		Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
AVANCE DE OBRA	AVANCE / TOTAL DE OBRAS	ENTREGABLES FÍSICOS	Población total.	740,952	Programado	25%	25%	25%	25%	100%
					Realizado	74%	425%	46%	0%	136%
			Población impactada	740,952	Presupuestado	$42,297,573.65	$42,297,573.65	$42,297,573.65	$42,297,573.65	**$169,190,294.61**
					Ejercido	$31,327,199.39	$179,573,092.45	$19,337,175.31	$0.00	$230,237,467.15

RELACIÓN DE ACTIVIDADES

PRIORIDAD	NOMBRE DE LA OBRA	ESTIMACIÓN DE RECURSOS PARA LA INVERSIÓN TOTAL	TIPO DE ACCIONES	HABITANTES BENEFICIADOS
1	OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICOS -AGUA, DRENAJE Y SANEAMIENTO-	$80,000,000.00	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
3	OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS -AGUA, DRENAJE Y SANEAMIENTO-	$89,190,294.61	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
	TOTAL	**$169,190,294.61**		

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALOR INTERNO

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

DETALLE CAPÍTULO 6000 INVERSIÓN PÚBLICA

1	**OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICOS -AGUA, DRENAJE Y SANEAMIENTO-**	**$80,000,000.00**	**PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO**	**Primer Trimestre**	**Segundo Trimestre**	**Tercer Trimestre**	**Cuarto Trimestre**	**TOTAL**
SUBCTA	61000		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	0%	0%	0%	0%	0%
	ING. JAVIER ANTONIO SILVA CAMPILLO		Presupuestado	$20,000,000.00	$20,000,000.00	$20,000,000.00	$20,000,000.00	$80,000,000.00
	GERENTE TÉCNICO		Ejercido	$0.00	$0.00			$0.00
	C.P. RICARDO ERNESTO AGUIRRE SIERRA							
	GERENTE DE SANEAMIENTO							
2	**OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS -AGUA, DRENAJE Y SANEAMIENTO-**	**$89,190,294.61**	**PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO**	**Primer Trimestre**	**Segundo Trimestre**	**Tercer Trimestre**	**Cuarto Trimestre**	**TOTAL**
SUBCTA	62000		Programado	25%	25%	25%	25%	100%
	RESPONSABLE		Realizado	35%	201%	22%	0%	258%
	ING. JAVIER ANTONIO SILVA CAMPILLO		Presupuestado	$22,297,573.65	$22,297,573.65	$22,297,573.65	$22,297,573.65	$89,190,294.61
	GERENTE TÉCNICO		Ejercido	$31,327,199.39	$179,573,092.45	$19,337,175.31		$230,237,467.15
	C.P. RICARDO ERNESTO AGUIRRE SIERRA							
	GERENTE DE SANEAMIENTO							
3	**PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO**	**$0.00**	**PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO**	**Primer Trimestre**	**Segundo Trimestre**	**Tercer Trimestre**	**Cuarto Trimestre**	**TOTAL**
SUBCTA	6300		Programado	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	RESPONSABLE		Realizado	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	ING. JAVIER ANTONIO SILVA CAMPILLO		Presupuestado	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
	GERENTE TÉCNICO		Ejercido					$0.00
	C.P. RICARDO ERNESTO AGUIRRE SIERRA							
	GERENTE DE SANEAMIENTO							
	TOTAL	**$169,190,294.61**	**PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO**	**Primer Trimestre**	**Segundo Trimestre**	**Tercer Trimestre**	**Cuarto Trimestre**	**TOTAL**
			Programado	25%	25%	25%	25%	100%
			Realizado	74%	425%	46%	0%	136%
			Presupuestado	$42,297,573.65	$42,297,573.65	$42,297,573.65	$42,297,573.65	**$169,190,294.61**
			Ejercido	$31,327,199.39	$179,573,092.45	$19,337,175.31	$0.00	$230,237,467.15

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALOR INTERNO

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

Ficha Técnica

Ficha Técnica de Indicadores de Gestión

Dependencia:	SISTEMA MUNICIPAL DE AGUAS Y SANEAMIENTO DE TORREÓN, COAHUILA
Unidad Administrativa	GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN

Nombre del Programa

SERVICIOS PERSONALES

Nombre del indicador

AVANCE DE NÓMINAS

Objetivo del Indicador

MEDIR EL CUMPLIMIENTO DE LOS PAGOS DE LAS NÓMINAS DEL PERSONAL DE CONFIANZA, SINDICALIZADOS JUBILADOS, EVENTUALES Y HONORARIOS DE ACUERDO A LOS CALENDARIOS ESTABLECIDOS EN CONTRATOS

Variables

NP = NÓMINAS DEL PERSONAL
AN = AVANCES DE NÓMINAS

Información (dónde y cómo obtenerla)

CONTRATOS DE CTM Y UNE
CONTRATOS DE CONFIANZA Y EVENTUALES
CONTRATOS DE HONORARIOS ASIMILABLES A SUELDOS Y SALARIOS
EXPEDIENTES DEL PERSONAL JUBILADO

Fórmula/Método de evaluación

AN = AN / NP

AN =	$132,797,119.10 /	$86,959,502.09 =	153%

Interpretación del resultado

NOS INDICAN LOS AVANCES DEL PAGO DE LAS NÓMINAS DE ACUERDO A LOS CALENDARIOS ESTABLECIDOS PARA ELLO.

Observaciones (Período)
JULIO A SEPTIEMBRE 2026

Recursos asignados para su cumplimiento
$86,959,502.09

LIC. MIGUEL ÁNGEL RIOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALOR INTERNO

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

Ficha Técnica

Ficha Técnica de Indicadores de Gestión

Dependencia:	SISTEMA MUNICIPAL DE AGUAS Y SANEAMIENTO DE TORREÓN, COAHUILA
Unidad Administrativa	GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN, GERENCIA DE FINANZAS, GERENCIA DE SISTEMAS, COORDINACIÓN DE ASUNTOS JURÍDICOS

Nombre del Programa

MATERIALES Y SUMINISTROS

Nombre del indicador

AVANCE DE SERVICIOS

Objetivo del Indicador

MEDIR EL CUMPLIMIENTO DE LOS SERVICIOS DE ACUERDO A LAS CLÁUSULAS DEL CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Variables

CA = CONTRATOS DE ADQUISICIONES
AA = AVANCES DE ADQUISICIONES

Información (dónde y cómo obtenerla)

CONVOCATORIAS
BASES DE LICITACIÓN
FIANZAS DE CUMPLIMIENTO Y VICIOS OCULTOS
ACTAS DE FINIQUITOS Y DE ENTREGA-RECEPCIÓN
ENTRADAS DE ALMACÉN, PENAS CONVENCIONALES Y SANCIONES DEDUCTIVAS, ETC.
SE ENCUENTRAN EN LOS EXPEDIENTES CORRESPONDIENTES DE ADQUISICIONES

Fórmula/Método de evaluación

AA = AA / CA

AA =	$6,732,599.35 /	$13,566,953.21 =	50%

Interpretación del resultado

NOS INDICAN LOS AVANCES DE ENTREGAS DE ACUERDO A LOS PLAZOS ESTABLECIDOS
EN LOS CONTRATOS RESPECTIVOS.
SE MIDEN LAS ENTREGAS DE LAS ADQUISICIONES AL VERIFICARLAS DE ACUERDO A LOS CONTRATOS CELEBRADOS
CON LOS PROVEEDORES.

Observaciones (Período)
JULIO A SEPTIEMBRE 2026

Recursos asignados para su cumplimiento
$13,566,953.21

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALOR INTERNO

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

Ficha Técnica

Ficha Técnica de Indicadores de Gestión

Dependencia:	SISTEMA MUNICIPAL DE AGUAS Y SANEAMIENTO DE TORREÓN, COAHUILA
Unidad Administrativa	GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN, GERENCIA DE FINANZAS, GERENCIA DE SISTEMAS, COORDINACIÓN DE ASUNTOS JURÍDICOS

Nombre del Programa

SERVICIOS GENERALES

Nombre del indicador

AVANCE DE SERVICIOS

Objetivo del Indicador

MEDIR EL CUMPLIMIENTO DE LOS SERVICIOS DE ACUERDO A LAS CLÁUSULAS DEL CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Variables

CA = CONTRATOS DE ADQUISICIONES
AA = AVANCES DE ADQUISICIONES

Información (dónde y cómo obtenerla)

CONVOCATORIAS
BASES DE LICITACIÓN
FIANZAS DE CUMPLIMIENTO Y VICIOS OCULTOS
ACTAS DE FINIQUITOS Y DE ENTREGA-RECEPCIÓN
ENTRADAS DE ALMACÉN, PENAS CONVENCIONALES Y SANCIONES DEDUCTIVAS, ETC.
SE ENCUENTRAN EN LOS EXPEDIENTES CORRESPONDIENTES DE ADQUISICIONES

Fórmula/Método de evaluación

AA = AA / CA

AA =	$52,459,270.75 /	$92,041,816.39 =	57%

Interpretación del resultado

NOS INDICAN LOS AVANCES DE SERVICIOS DE ACUERDO A LOS PLAZOS ESTABLECIDOS
EN LOS CONTRATOS RESPECTIVOS.
SE MIDEN LAS ENTREGAS DE LOS SERVICIOS AL VERIFICARLAS DE ACUERDO A LOS CONTRATOS CELEBRADOS
CON LOS PROVEEDORES.

Observaciones (Período)
JULIO A SEPTIEMBRE 2026

Recursos asignados para su cumplimiento
$92,041,816.39

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALOR INTERNO

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

Ficha Técnica

Ficha Técnica de Indicadores de Gestión

Dependencia:	SISTEMA MUNICIPAL DE AGUAS Y SANEAMIENTO DE TORREÓN, COAHUILA

Unidad Administrativa	GERENCIA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

Nombre del Programa

TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

Nombre del indicador

AVANCE DE APOYOS

Objetivo del Indicador

MEDIR EL CUMPLIMIENTO DE LOS PAGOS DE LOS APOYOS SINDICALES, ADULTOS MAYORES Y JUBILADOS

Variables

ATENDER A LA NORMATIVIDAD Y ORDENAMIENTOS APLICABLES DESTINADOS AL CUMPLIMIENTO DE PROGRAMAS, ACCIONES Y ATRIBUCIONES DEL SISTEMA AL APOYO DE ADULTOS MAYORES,APOYOS SINDICALES Y JUBILACIONES.

TA = TOTAL DE APOYOS
AA = AVANCES DE APOYOS

Información (dónde y cómo obtenerla)

CONTRATOS DE CTM Y UNE
LEY DE AGUAS PARA LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA
EXPEDIENTES DEL PERSONAL JUBILADO

Fórmula/Método de evaluación

AA = AA / TA

AA =	$27,498,971.03 /	$28,233,190.52 =	97%

Interpretación del resultado

NOS INDICAN LOS AVANCES DEL PAGO DE LOS APOYOS DE ACUERDO A LA NORMATIVIDAD Y ATRIBUCIONES DEL SISTEMA

Observaciones (Período)
JULIO A SEPTIEMBRE 2026

Recursos asignados para su cumplimiento
$28,233,190.52

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALOR INTERNO

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

Ficha Técnica

Ficha Técnica de Indicadores de Gestión

Dependencia:	SISTEMA MUNICIPAL DE AGUAS Y SANEAMIENTO DE TORREÓN, COAHUILA
Unidad Administrativa	GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN

Nombre del Programa

MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

Nombre del indicador

AVANCE DE ENTREGAS

Objetivo del Indicador

MEDIR EL CUMPLIMIENTO DE LAS ADQUISICIONES DE ACUERDO A LAS CLÁUSULAS CONTRACTUALES

Variables

CA = CONTRATOS DE ADQUISICIONES
AA = AVANCES DE ADQUISICIONES

Información (dónde y cómo obtenerla)

CONVOCATORIAS
BASES DE LICITACIÓN
FIANZAS DE CUMPLIMIENTO Y VICIOS OCULTOS
ACTAS DE FINIQUITOS Y DE ENTREGA-RECEPCIÓN
ENTRADAS DE ALMACÉN, PENAS CONVENCIONALES Y SANCIONES DEDUCTIVAS, ETC.
SE ENCUENTRAN EN LOS EXPEDIENTES CORRESPONDIENTES DE ADQUISICIONES

Fórmula/Método de evaluación

AA = AA / CA

AA =	$22,600,000.00	/	$1,865,402.19	=	1211.53%

Interpretación del resultado

NOS INDICAN LOS AVANCES DE ENTREGAS DE ACUERDO A LOS PLAZOS ESTABLECIDOS
EN LOS CONTRATOS RESPECTIVOS.
SE MIDEN LAS ENTREGAS DE LAS ADQUISICIONES AL VERIFICARLAS DE ACUERDO A LOS CONTRATOS CELEBRADOS
CON LOS PROVEEDORES

Observaciones (Período)
JULIO A SEPTIEMBRE 2026

Recursos asignados para su cumplimiento
$1,865,402.19

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALOR INTERNO

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

Ficha Técnica

Ficha Técnica de Indicadores de Gestión

Dependencia:	SISTEMA MUNICIPAL DE AGUAS Y SANEAMIENTO DE TORREÓN, COAHUILA

Unidad Administrativa	GERENCIA TÉCNICA Y DE OPERACIÓN

Nombre del Programa

OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO
OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS
MEJORAMIENTO DE AGUA POTABLE
OBRAS DE AGUA POTABLE EN SECTOR ORIENTE, SECTOR PONIENTE, DISTRIBUCIÓN SECTOR ORIENTE, DISTRIBUCIÓN SECTOR PONIENTE, OBRAS PLUVIALES, REPOSICIÓN DE TUBERÍA Y EQUIPAMIENTO DE POZO
MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE DRENAJE Y SANEAMIENTO
OBRAS DE DRENAJE SECTOR SUR ORIENTE, SECTOR NOR ORIENTE, SECTOR PONIENTE,MANTENIMIENTOS A PLANTA TRATADORA DE AGUAS RESIDUALES PARA USO AGRÍCOLA E INDUSTRIAL
MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE SANEAMIENTO

Nombre del indicador

AVANCE DE OBRA

Objetivo del Indicador

MEDIR EL DESARROLLO DE LAS OBRAS DE LAS PERFORACIONES DE POZO PROFUNDO, RELOCALIZACIONES Y OBRAS COMPLEMENTARIAS
MEDIR EL DESARROLLO DE LAS OBRAS DE DRENAJE SANITARIO
MEDIR EL DESARROLLO DE LAS OBRAS DE SANEAMIENTO

Variables

CO = CONTRATOS DE OBRAS
AO = AVANCES DE OBRAS

Información (dónde y cómo obtenerla)

BITÁCORAS
ESTIMACIONES
REPORTES FOTOGRÁFICOS
CROQUIS

SE ENCUENTRAN EN LOS EXPEDIENTES CORRESPONDIENTES DE OBRAS

Fórmula/Método de evaluación

AO = AO / CO
AO = $ 19,337,175.31 / $ 42,297,573.65 = 46%

Interpretación del resultado

NOS INDICAN LOS AVANCES DE ACUERDOS A LOS PLAZOS ESTABLECIDOS EN LOS CONTRATOS RESPECTIVOS.

SE MIDEN LAS ACCIONES REALIZADAS AL COMPARARLAS DE ACUERDO A LOS CONTRATOS CELEBRADOS CON LOS CONTRATISTAS

Observaciones (Período)
JULIO A SEPTIEMBRE 2026

Recursos asignados para su cumplimiento
$ 42,297,573.65

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALOR INTERNO

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

Programa Operativo Anual 2026

EJE: COMPETITIVIDAD Y FORTALEZA ECONÓMICA

OBJETIVO GENERAL: DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA Y SANEAMIENTO

ESTRATEGIA: FUNCIONAMIENTO DEL ORGANIMO OPERADOR

Periodo: julio - septiembre 2026

Nombre del programa:	**CAPITULO 5000 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES**			
Descripción del programa:	Agrupa las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de bienes muebles, inmuebles e intangibles, requeridos en el desempeño de las actividades del sistema. Muebles de Oficina y Estantería. Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información. Equipo de Laboratorio. Vehículos y Equipo Terrestre. Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial. Equipo de Comunicación y Telecomunicación. Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos. Herramientas y Máquinas-Herramienta. Software.			
Unidad responsable:	**SISTEMA MUNICIPAL DE AGUAS Y SANEAMIENTO DE TORREÓN COAHUILA. GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN**			
Dependencias o unidades participantes (Si aplica)	EMPRESAS CONTRATADAS A TRAVES DE LICITACIÓN PÚBLICA			
Inversión (para proyectos)	**$7,461,608.76**		Importe en total del costo del Sub-Componente:	**$7,461,608.76**
FIN:	**CONTRIBUIR A LA CALIDAD DE VIDA MEDIANTE UNA OPORTUNA Y SUFICIENTE DOTACIÓN EN EL SUMINISTRO DE AGUA DE CALIDAD A LA CIUDAD DE TORREÓN.**			
PROPÓSITO:	**SUMINISTRAR EFICIENTEMENTE CON OPORTUNIDAD Y ABUNDANCIA CON AGUA DE CALIDAD A LA CIUDAD DE TORREON**			
LÍNEA DE ACCIÓN:	**Efectuar todas las adquisiciones y contratación de servicios en apego al marco jurídico, privilegiando las mejores condiciones de calidad, servicio y precio que redunden en una mayor eficiencia en el ejercicio de los recursos del organismo operador de agua.**			

INDICADORES Y METAS ASOCIADOS CON EL PROPÓSITO

INDICADOR	Formula de Cálculo	Unidad de Medida	Variables	Meta anual		Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	TOTAL
AVANCE DE ENTREGAS	AVANCE / TOTAL DE ADQUISICIONES	ENTREGABLES FÍSICOS	Población total	740,952	Programado	25%	25%	25%	25%	100%
					Realizado	1%	22%	1212%	0%	309%
			Población impactada	740,952	Presupuestado	$1,865,402.19	$1,865,402.19	$1,865,402.19	$1,865,402.19	**$7,461,608.76**
					Ejercido	$24,389.20	$408,367.37	$22,600,000.00	$0.00	$23,032,756.57

RELACIÓN DE ACTIVIDADES

PRIORIDAD	NOMBRE DE LA OBRA	ESTIMACIÓN DE RECURSOS PARA LA INVERSIÓN TOTAL	TIPO DE ACCIONES	HABITANTES BENEFICIADOS
1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	$1,065,161.58	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	$25,880.34	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
3	VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRE	$4,000,000.00	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
4	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	$2,370,566.84	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
6	ACTIVOS INTANGIBLES	$0.00	MEJORAMIENTO AGUA POTABLE	740,952
	TOTAL	**$7,461,608.76**		

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALOR INTERNO

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

PROGRAMA DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA Y SANEAMIENTO
CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES

MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADOS MIR JULIO A SEPTIEMBRE 2026				
3.6 DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA Y SANEAMIENTO	**RESUMEN NARRATIVO:** Que busca alcanzar?	**INDICADORES:** Que busca medir?	**MEDIOS DE VERIFICACIÓN** Con que voy a comprobar el cumplimiento?	**OBJETIVO:**
FIN	**Regular las asignaciones de preupuesto destinadas al pago de todo tipo de remuneraciones para el personal que presta sus servicios en el sistema.**	El avance de pagos versus presupuesto asignado para ello	**Emisión de nóminas y recibos salariales**	**CUMPLIMIENTO EN TIEMPO Y FORMA PARA CUBRIR NÓMINAS Y PRESTACIONES SINDICALES:**
PROPOSITO	**Su propósito central es garantizar y administrar los recursos necesarios para cubrir sueldos, prestaciones sociales, seguros, obligaciones laborales y estímulos, asegurando el cumplimiento de la normatividad financiera, como lo establece la Ley de Disciplina Financiera.**			

SUPUESTOS: Amenazas Riesgos Financieros y Operativos

Colapso de infraestructura: Los pozos, redes hidráulicas, drenaje, colectores y cárcamos quedan sin dinero para mantenimiento, provocando crisis sanitarias y hundimientos urbanos.

Inviabilidad financiera a largo plazo: Las jubilaciones de confianza inexistentes versus las sindicalizadas generan un pasivo laboral creciente e insostenible en el tiempo.

Inflexibilidad presupuestaria extrema: Más del 85% de la nómina está amarrado a contratos colectivos (CTM y UNE), impidiendo recortar gastos en épocas de grandes compromomisos financieros y baja recaudación.

Pérdida de control administrativo: Los premios duplicados (puntualidad, asistencia, no chocar) elevan el costo por empleado sin garantizar una mejora real en la atención ciudadana.

Costo duplicidad en salud: Pagar servicio médico privado, además de las aportaciones obligatorias de seguridad social, representa un doble gasto para la misma función.

Sanciones por incumplimiento ambiental: La falta de inversión en pozos, redes hidráulicas, plantas tratadoras y colectores por falta de flujo pueden derivar en multas federales de CONAGUA.

SUPUESTOS: Oportunidades (Estrategias de Optimización y Eficiencia)

Topes en la negociación colectiva: Negociar con CTM y UNE la indexación de futuros aumentos a metas claras de productividad y reducción de quejas ciudadanas.

Migración al sector público de salud: Revisar los contratos para transicionar gradualmente el servicio médico privado hacia el IMSS, reduciendo costos directos.

Fusión y eliminación de bonos: Unificar los premios de puntualidad, asistencia y "no chocar" en un solo bono de desempeño ligado al cumplimiento de reportes de ciudadanía.

Digitalización y automatización: Invertir en sistemas automáticos de lectura de medidores y telemetría de cárcamos y pozos para reducir la necesidad de personal operativo de campo.

Digitalización del control nóminas: Implementar un sistema de control de nóminas al SIIF para medir los avances presupuestales y conseguir un balance equilibrado de este tipo de gastos prioritarios.

Uso de economías de escala: Diseñar licitaciones consolidadas para las prestaciones en especie (como uniformes y vales de despensa) para bajar su costo unitario.

Auditoría de la plantilla laboral: Identificar duplicidad de funciones entre ambos sindicatos y congelar las plazas que queden vacantes por jubilación.

Conclusión y Recomendación Principal

Para evitar futuros desfasamientos y poder rescatar financieramente al sistema, se requiere un Control Presupuestario Inmediato, la implementación urgente de un Plan de Austeridad y Reestructración Laboral Intregral que congele la contratación de personal, audite el tiempor extra y renegocie el Contrato Colectivo de Trabajo, ya que el sistema muestra un colapso financiero donde el gasto operativo de nómina bloquea la inversión en infraestructura crítica (pozos, drenajes, colectores) y el cumplimiento de obligaciones con proveedores y contratistas, energéticas y derechos de extracción. Se requiere la contención de la carga laboral y modificaciones al CCT, migrar a un modelo de Concesión Integral del Servicio a un Operador Especializado Independiente, a diferencia de las APP ya que suelen mantener los vicios de la gestión política en turno, Fideicomisos de recaudación para el pago de CFE y CONAGUA, asegurando que el dinero no sea desviado al gasto corriente de nómina.

Fórmula/Método de evaluación

Variables: EPN= Evaluación Presupuesto de Nóminas; PN= Presupuesto de Nóminas; AN= Avance de nóminas

EPN=[(AN/PN)-1]*100

EPN= [($132'797,119.10/$86'959,502.09)-1]*100 =153% POR ARRIBA DE LO PRESUPUESTADO EN $45'837,617.01

PROGRAMACIÓN/PRE SUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Programado	25%	25%	25%	25%
Realizado	149%	176%	153%	0%
Presupuestado	$86,959,502.09	$86,959,502.09	$86,959,502.09	$86,959,502.09
Ejercido	$129,850,870.13	$153,304,115.78	$132,797,119.10	$0.00

TOTAL ANUAL	
Programado	100%
Realizado	120%
Presupuestado	$347,838,008.37
Ejercido	$415,952,105.01

Responsable administrador

Lic. Alberto Gutiérrez Salas, Gerente de Administración

LIC. MIGUEL ÁNGEL RIOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALORA INTERNA

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

PROGRAMA DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA Y SANEAMIENTO
CAPÍTULO 2000 MATERIALES Y SUMINISTROS

MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADOS MIR JULIO A SEPTIEMBRE 2026				
3.6 DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA Y SANEAMIENTO	**RESUMEN NARRATIVO:** Que busca alcanzar?	**INDICADORES:** Que busca medir?	**MEDIOS DE VERIFICACIÓN** Con que voy a comprobar el cumplimiento?	**OBJETIVO:**
FIN	**Contribuir a garantizar el derecho humano al agua potable y saneamiento suficiente en el municipio de Torreón, Coahuila mediante una administración pública transparente, sostenible y orientada a resultados.**	Medir el cumplimiento de los entregables de acuerdo a las cláusulas del contrato de adquisiciones.	**Vales de entrada al almacén, revisión de facturas y contratos con todos sus soporte administrativos y fiscales.**	**Contar con los materiales y suministros necesarios para la operación del sistema**
PROPOSITO	**Su propósito central es garantizar y administrar los recursos materiales suficientes para la operación de los mantenimientos de la infraestructura hidráulica, drenaje y saneamiento del sistema.**			

SUPUESTOS: Amenazas Financieras (Riesgos externos e internos)

Desabasto y tiempo de entrega prolongados: Retrasos en proveedores de refacciones críticas para bombas ó equipo de transporte (Vactor) que puedan detener la reparación de fugas ó pozos o los dezasolves de las tuberías congestionadas y/o colapsadas del drenaje, afectando a la ciudadanía.

Obsolescencia y merma por almacenamiento: El resguardo inadecudo de materiales de oficina, reactivos de laboratorio ó refacciones puede generar pérdidas por caducidad, humedad o robos hormiga.

Incumplimiento normativo en compra públicas: Riesgo de observaciones por parte de la Auditoría Superior del Estado de Coahuila (ASE) debido a fallas en los procesos de licitación o adjudicación de estos materiales.

Volatilidad de precios en insumos críticos: El costo de productos químicos básicos (como el cloro para la potabilización) y combustibles así como tubería que están sujetos e indexados al precio del dólar, a precios internacionales y a la inflación, lo que puede agotar el presupuesto antes de terminar el ejercicio.

SUPUESTOS: Oportunidades Financieras (Optimización y eficiencia)

Consolidación de compras: Realizar licitaciones consolidadas para contratos anuales de combustibles, papelería y químicos para obtener economías de escala y mejores precios unitarios.

Digitalización del control de inventarios: Implementar un sistema de gestión de almacenes al SIIF para evitar compras duplicadas y optimizar los niveles de stock mínimo y máximo.

Transición a tecnologías eficientes: Subsituir el consumo tradicional de energía eléctrica por paneles solares (dependiendo del análisis previo del costo beneficio).

Acuerdos de niveles de servicio con los proveedores: Establecer cláusulas de penalización por retrasos en entregables que afecten la operación del sistema.

Fórmula/Método de evaluación

Variables: EPA= Evaluación Presupuesto de Materiales y Suministros; AA= Avances de Adquisiciones; PA = Presupuesto de Adquisiciones

EPA= [(AA/PA)-1]*100

EPA= [($6'732,599.35/$13'566,953.21)-1]*100 = 50%

PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Programado	25%	25%	25%	25%
Realizado	89%	119%	50%	0%
Presupuestado	$13,566,953.21	$13,566,953.21	$13,566,953.21	$13,566,953.21
Ejercido	$12,137,412.57	$16,099,475.08	$6,732,599.35	$0.00

TOTAL ANUAL	
Programado	100%
Realizado	64%
Presupuestado	$54,267,812.84
Ejercido	$34,969,487.00

Responsable administrador

Lic. Alberto Gutiérrez Salas. Gerente de Administración

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ QUESTA
CONTRALORA INTERNA

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

PROGRAMA DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA Y SANEAMIENTO
CAPÍTULO 3000 SERVICIOS GENERALES

MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADOS MIR JULIO A SEPTIEMBRE 2026

3.6 DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA Y SANEAMIENTO	RESUMEN NARRATIVO: Que busca alcanzar?	INDICADORES: Que busca medir?	MEDIOS DE VERIFICACIÓN Con que voy a comprobar el cumplimiento?	OBJETIVO:
FIN	**Contribuir al bienestar de la población de Torreón, Coahuila y al desarrollo económico local mediante el acceso sostenible, continuo y eficiente a los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento.**	Medir el cumplimiento de los servicios de acuerdo a las cláusulas del contrato de servicios.	**Órdenes de servicios, revisión de facturas y contratos con todos sus soporte administrativos y fiscales.**	**Contar con los servicios necesarios para la operación del sistema.**
PROPÓSITO	**El própósito del Sistema Municipal de Aguas y Saneamiento de Torreón, Coahuila es operar de manera continua, eficiente y legal, optimizando el uso de los recursos autorizados en el Capítulo 3000.**			

SUPUESTOS: Amenazas Financieras (Riesgos externos e internos) que ponen en riesgo la estabildiad financiera y operativa del sistema

Cortes de energía eléctrica por parte de la CFE: La decisión de detener los pagos eléctricos puede provocar la suspensión del servicio en pozos, tanques y cárcamos, paralizando el suministro de agua a la ciudad.

Pérdida de recursos federales (PRODDER): No pagar los derechos trimestrales a CONAGUA bloquea automáticamente las reglas de operación para la devolución de fondos, perdiendo el beneficio de retorno financiero al final del año.

Sanciones y recargos fiscales: La acumulación de adeudos de la deuda contingente y el impago corriente generarán multas, recargos y actualizaciones que inflará el pasivo histórico.

Pasivos contingentes no registrados: Mantener deudas ocultas distorsiona la contabilidad pública, arriesgando observaciones graves por parte de la Auditoría Superior del Estado (ASE) y afectando calificaciones crediticias institucionales.

Inoperabilidad por falta de mantenimiento: El escaso margen presupuestario limita el mantenimiento de la maquinaria, herramientas y pozos existentes, acelerando el deterioro de la infraestructura.

SUPUESTOS: Oportunidades Financieras (Optimización y eficiencia). Son los factores o estrategias que se pueden explotar para mitigar la crisis y eficientar los recursos

Migrar a mercados tarifarios más económicos: Transicionar los contratos de CFE Suministro Básico a suministros de servicios calificados para reducir la tarifa eléctrica de los pozos de mayor consumo.

Eficiencia electromecánica de los pozos activos: Implementar un programa integral de sustitución de equipos de bombeo obsoletos y la instalación de variadores de frecuencia para disminuir el consumo de kilowatts-hora.

Regularización contable y convenios de pago. Reconocer formalmente la deuda oculta para negociar reestructuraciones a largo plazo con CFE y CONAGUA, deteniendo los litigios y os intereses moratorios aplicables.

Aprovechamienot estricto de programa PRODDER: Garantizar el flujo de caja del pago trimestral como una inversión temporal, asegurando su recuperación anualizada para financiar obra pública e infraestructura hidráulica.

Generación de energía limpia: Evaluar proyectos de mediano plazo como la instalación de parques solares dedicados a la alimentación de las plantas y oficinas del sistema.

Conclusión y Recomendación Principal

Restringir la emisión de nuevas órdenes de servicio si la suficiencia presupuestal de la partida especifica está agotada. Conjuntamente la Gerencia Técnica y la Gerencia de Finanzas ajustar proyecciones antes de devengar el gasto. Optimizar las partidas de mayor impacto como energia eléctrica y mantenimiento monitoreando los contratos con la CFE par detectar cobros por factores de potencia deficientes o picos de demanda máxima, reemplazar los mantenimientos correctivos de bombas por esquemas predictivos.

Fórmula/Método de evaluación

Variables: EPS=Evaluación Presupuesto de Servicios; AS = Avance de Servicios; PS = Presupuesto de Servicios

EPS=[(AS/PS)-1]*100

EPS=[($52'459,270.75/ $92'041,816.39)-1]*100= 57%

PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Programado	25%	25%	25%	25%
Realizado	128%	413%	57%	0%
Presupuestado	$92,041,816.39	$92,041,816.39	$92,041,816.39	$92,041,816.39
Ejercido	$117,437,982.06	$380,206,572.30	$52,459,270.75	$0.00

TOTAL ANUAL	
Programado	100%
Realizado	149%
Presupuestado	$368,167,265.56
Ejercido	$550,103,825.11

Responsable administrador

Lic. Alberto Gutiérrez Salas. Gerente de Administración
Lic. Miguel Ángel Rios Infante. Gerente de Finanzas
Ing. Javier Antonio Silva Campillo. Gerente Técnico
C.P. Ricardo Ernesto Aguirre Sierra. Gerente de Saneamiento
Ing. Francisco Javier Carbajal Reyes. Gerente de Sistemas
Lic. Víctor Rodríguez Navarro. Coordinador de Asuntos Jurídicos

LIC. MIGUEL ÁNGEL RIOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALORA INTERNA

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

PROGRAMA DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA Y SANEAMIENTO
CAPÍTULO 4000 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADO MIR JULIO A SEPTIEMBRE 2026				
3.6 DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA Y SANEAMIENTO	RESUMEN NARRATIVO: Que busca alcanzar?	INDICADORES: Que busca medir?	MEDIOS DE VERIFICACIÓN Con que voy a comprobar el cumplimiento?	OBJETIVO:
FIN	**Contribuir a la estabilidad social y económica del municipio de Torreón, Coahuila mediante un organismo operador financieramente responsable que respete los derechos laborales contractuales y apoye a la economía de los sectores vulnerables.**	Medir el cumplimiento de los apoyos del bienestar social y el cumplimiento de los derechos laborales y de asistencia social de los usuarios vulnerables y el personal retirado.	**A través de documentos justificativos y comprobatorios de este tipo de apoyos sociales, derechos laborales y personal retirado**	**Garantizar el bienestar social y el cumplimiento de los derechos laborales y de asistencia social de los usuarios vulnerables y el personal retirado.**
PROPÓSITO	**El própósito del Sistema Municipal de Aguas y Saneamiento de Torreón, Coahuila es lograr que el gasto ejercido en subsidios sociales, pensiones y prestaciones sindicales ze ejecute con estricto apego al presupuesto autorizado, manteniendo la viabilidad financiera de SIMAS, Torreón.**			

SUPUESTOS: Amenazas Financieras (Riesgos externos e internos) que ponen en riesgo la estabildiad financiera y operativa del sistema

Cuenta 4300 INAPAM. Amenazas, riesgos que pueden descontrolar el presupuesto:

Transición demográfica acelerada. El envejecimiento de la población en Torreón incrementa de forma natural el padrón de beneficiarios año con año, elevando el gasto por subsidio de forma imprevista.

Falta de depuración del padrón. Riesgo de otorgar subsidios a cuentas de predios cuyos titulare ya fallecieron o cambiaron de propietario, absorbiendo recursos que no corresponden.

Impacto directo en el flujo de caja. Al ser exenciones de cobro, representn ingresos proyectado que el SIMAS deja de percibir fisicamente, limitando el dinero disponible para inversión de infraestructura.

Cuenta 4400 Prestaciones sindicales CTM y UNE Costos derivados de los Contratos Colectivos de Trabajo de ambos sindicatos. Amenazas, riesgos que pueden descontrolar el presupuesto:

Presión inflacionaria en revisiones contractuales. Las negociaciones anuales pueden exigir incrementos por encima de la proyección presupuestal del sistema.

Duplicidad de beneficios. Al coexistir dos sindicatos (CTM y UNE), se corre el riesgo de demandas cruzadas si una sección consigue un beneficio superior a la otra.

Rigidez presupuestal. Son obligaciones contractuales legales ineludibles; si los ingresos generales del sistema caen, este gasto no se puede recortar.

Cuenta 4500 Pensiones y jubilaciones CTM y UNE. Es el gasto más crítico 13% de la nómina total de SIMAS Torreón y 15% de la Plantilla Laboral del sistema. Amenazas, riesgos que pueden descontrolar el presupuesto:

Crisis actuarial por falta de fondo propio. Si las jubilaciones se pagan directamente del gasto corriente (flujo operativo) y no de un fondo de pensiones formalmente fondeado, el costo se volverá financieramente insostenible a mediano plazo a medida que la plantila del 85% de sindicalizados envejezca.

Crecimiento inercial del gasto. La carga del gasto recae en los contratos sindicales, donde las reglas de jubilación suelen ser más tempranas que la ley general del IMSS.

Efecto "Nómina Doble": El SIMAS gasta 80 millones de pesos en personal que ya no produce y debe, simultáneamente, pagr la nómina del personal activo que los substituyó en la operación diaria.

SUPUESTOS: Oportunidades Financieras (Optimización y eficiencia). Son los factores o estrategias que se pueden explotar para mitigar la crisis y eficientar los recursos

Cuenta 4300 INAPAM. Oportunidades, acciones para optimizar u obtener ventajas:

Digitalización y cruce de datos. Implementar convenios de validación en tiempo real con el Registro Civil del Estado de Coahuila y el Padrón Federal del INAPAM para automatizar altas y bajas.

Campañas de regularización selectiva. Utilizar el beneficio del descuento como incentivo para que los adultos mayores con rezagos se pongan al corriente en sus saldos de consumos de agua, mejorando la cartera vencida.

Focalización socioeconómica. Establecer topes de consumo cúbico mensuales en las reglas de operación para promover el cuidado del agua.

Cuenta 4400 Prestaciones sindicales CTM y UNE. Acciones para optimizar u obtener ventajas:

Vinculación a la productividad. Negociar que los incrementos en prestaciones futuras estén ligadas a metas alcanzadas por los trabajadores (ej. Reducción en fugas detectadas ó incremento en la eficiencia comercial).

Estandarización de convenios. Unificar los tabuladores de prestaciones entre CTM y UNE para simplificar la administración contable y evitar disparidades costosas.

Cuenta 4500 Pensiones y jubilaciones CTM y UNE. Acciones para optimizar u obtener ventajas.

Estudio actuarial urgente. Contratar un análisis actuarial actualizado para proyectar la curva de jubilaciones a 10 y 20 años, permitiendo planificar reservas presupuestales controladas.

Reingeniería de plantillas vacantes. Implementar una política estricta donde cada plaza sindicalizada que se jubile, sea plaza que se evalúe si es operativamente necesaria antes de reponerse, optimizando el tamaño de la nómina activa.

Migración gradual de esquemas. Negociar con las dirigencias sindicales cláusulas para nuevos ingresos laborales con esquemas de cuentas individuales (Cada trabajador ahorra en su propia cuenta (estilo AFORE). Lo que acumule es lo que tendrá al retirarse. La empresa se libera de pagar una pensión de por vida o esquemas mixtos de retiro complementario (Una combinación. La empresa garantiza una pensión básica (menor a la tradicional) y el trabajador la complementa con su ahorro individual.para mitigar el crecimiento de la cuenta 4500 en el futuro.

Conclusión y Recomendación Principal

El SIMAS Torreón enfrenta una severa presión en el Capítulo 4000 debido a la duplicidad de nóminas por jubilaciones y las exigencias de dos frentes sindicales, cerrando el ejercicio 2025 con un sobregasto de casi 20 millones de pesos. La acción más urgente y eficaz es institucionalizar la obligatoriedad de un Dictamen de Viabilidad Financiera Actuarial antes de cualquier revisión contractual, prohibiendo legalmente al Consejo Directivo del SIMAS autorizar prestaciones que no cuenten con suficiencia presupuestal proyectada.

Fórmula/Método de evaluación

Variables: EPA = Evaluación Presupuesto Avances de Apoyos; AA = Avance de Apoyos; PA = Presupuesto de Apoyos

EPA=[(AA/PA)-1]*100

AS=[($50'037,725.88/$112'932,762.07)-1]*100= 44.31%

PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Programado	25%	25%	25%	25%
Realizado	85%	92%	97%	0%
Presupuestado	$28,233,190.52	$28,233,190.52	$28,233,190.52	$28,233,190.52
Ejercido	$23,997,083.84	$26,040,642.04	$27,498,971.03	$0.00

TOTAL ANUAL

Programado	100%
Realizado	69%
Presupuestado	$112,932,762.07
Ejercido	$77,536,696.91

Responsable administrador

Lic. Alberto Gutiérrez Salas. Gerente de Administración

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALORA INTERNA

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

PROGRAMA DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA Y SANEAMIENTO
CAPÍTULO 5000 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADO MIR JULIO A SEPTIEMBRE 2026

3.6 DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA Y SANEAMIENTO	**RESUMEN NARRATIVO:** Que busca alcanzar?	**INDICADORES:** Que busca medir?	**MEDIOS DE VERIFICACIÓN** Con que voy a comprobar el cumplimiento?	**OBJETIVO:**
FIN	**Contribuir a la sostenibilidad operativa, modernización tecnológica y fortalecimiento del patrimonio institucional de SIMAS Torreón, mediantela continuidad y optimización de los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento en beneficio de la población del municipio.**	**Medir el cumplimiento de los entregables muebles, inmuebles e intangibles de acuerdo a las cláusulas del contrato de adquisiciones.**	**Vales de entrada de almacén, revisión de facturas y contratos con todos sus soportes administrativos y fiscales,**	**Bienes Muebles.- Adquirir, renovar, y mantener actualizado el mobiliario, vehículos, maquinaria, herramientas y equipos tecnológico o de laboratorio, con la finalidad de dotar a las áreas técnicas y administrativas del organismo con los insumos operativos necesarios para maximizar la eficiencia en la atención a fugas, mantenimiento de redes y gestión comercial. Bienes Inmuebles. Adquirir terrenos, edificios o infraestructura física necesaria para la ampliación o resguardo de la red hidráulica y sanitaria de Torreón, garantizando la certeza jurídica y el crecimiento patrimonial del sistema. Activos Intangibles. Adquirir licencias de software, sistemas informáticos y patentes que optimicen la administración financiera, la recaudación y el monitoreo digital de la infraestructura hídrica.**
PROPÓSITO	**Asegurar que el sistema demuestre ante la ASE que las inversiones de capital no son simples gastos aislados, sino activos indispensables orientados a cumplir la misión de dotar de agua de calidad a la ciudadania.**			

SUPUESTOS: Amenazas (Riesgos Externos y de Control)

Obsolescencia tecnológica: Pérdida de valor de software o equipos de bombeo antes de su depreciación total.

Falta de certeza jurídica: Bienes inmuebles (teerrenos de pozsos) sin escrituración regularizada ante el Registro Público.

Sanciones por la ASEC: Multas por inventaris físicos desactualizados o conciliaciones contables-patrimoniales deficientes.

Siniestros y vandalismos: Robo de maquinaria o equipo de cómputoen instalaciones vulnerables de SIMAS Torreón.

Falta de entrega-recepción: Pérdida de rastreabilidad de activos fijos durante las transiciones de la administración municipal.

Duplicidad de registros: Errores en el catálogo de bienes que alteren la cuenta pública del sistema.

SUPUESTOS: Oportunidades (Mejora y Cumplimiento)

Digitalización patrimonial: Implementar códigos QR o software especializado para el inventario en tiempo real.

Regularización de predios: Certeza legal de los inmuebles operativos para evitar litigios futuros.

Alineación con CONAC: Cumplir al 100% con la armonización contable para elevar la calificación de auditoría.

Optimización de recursos: Venta o baja oportuna de bienes obsoletos para liberar espacio y generar recursos.

Capacitación del personal: Talleres sobre la normativa de la ASEC en control de activos.

Seguros de cobertura amplia: Proteger la infraestructura crítica de agua, drenaje y saneamiento contra desastres naturales.

Fórmula/Método de evaluación

Variables: EPAMI= Evaluación Presupuesto Bienes Muebles inmuebles; AAMI= Avance de Adquisiciones Bienes Muebles e Inuebles ; PAMI= Presupuesto Adquisiciones Bienes Muebles Inmuebles

EPAMI=[(AAMI/PAMI)-1]*100

EPAMI =[($22,600.000.00/ $1'865,402.19)-1]*100= 1212% POR ARRIBA DEL PRESUPUESTO EN $20'734,597.81

PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO	**Primer Trimestre**	**Segundo Trimestre**	**Tercer Trimestre**	**Cuarto Trimestre**
Programado	25%	25%	25%	25%
Realizado	1%	22%	1212%	0%
Presupuestado	$1,865,402.19	$1,865,402.19	$1,865,402.19	$1,865,402.19
Ejercido	$24,389.20	$408,367.37	$22,600,000.00	$0.00

TOTAL ANUAL	
Programado	100%
Realizado	309%
Presupuestado	$7,461,608.76
Ejercido	$23,032,756.57

Responsable administrador

Lic. Alberto Gutiérrez Salas. Gerente de Administración

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ CUESTA
CONTRALORA INTERNA

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

PROGRAMA DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA Y SANEAMIENTO
CAPÍTULO 6000 INVERSIÓN PÚBLICA

MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADO MIR JULIO A SEPTIEMBRE 2026

3.6 DISPONIBILIDAD Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA Y SANEAMIENTO	RESUMEN NARRATIVO: Que busca alcanzar?	INDICADORES: Que busca medir?	MEDIOS DE VERIFICACIÓN Con que voy a comprobar el cumplimiento?	OBJETIVO:
FIN	Contribuir a garantizar la diponibilidad, el acceso sostenibIre y la gestión eficiente del agua potable, drenaje y saneamiento en el municipio de Torreón, Coah. Impulsando la competitividad urbana y la saluda pública de la población.	El porcentaje de población municipal con acceso sostenible a una fuente de agua mejorada.		Bienes y servicios entregados. El dinero se traduce en obras fisicas y prfoyectos productivos. Componente 1: Infraestructura de agua potable construida, rehabilitada o sectorizada (ej. Interconexión de redes hidráulicas y reposición de pozos. Componente 2: Redes de drenaje sanitario y alcantarillado operando con suficiencia (ej. sustitución de colectores caidos).
PROPÓSITO	La población del municipio de Torreón, Coah. Recibe servicios eficientes, oportunos y de calidad en el suministro de agua potable, alcantarillado, sectorización y saneamiento			

SUPUESTOS: Amenazas (Riesgos que rompen supuestos)

Abatimiento severo del acuífero principal: Mayor profundidad de extracción que encarece o inutiliza las obras del capítulo 6000. Incremento en tarifas eléctricas de CFE: El costo energético de bombeo púede asfixiar el flujo operativo, restando margen financiero para ejecutar la inversión programada. Vandalismo y robo: Afectaciones directas a pozos, sistemas de telemetría o equipamiento recién instalado. Fenómenos climáticos extremos: Sequías prolongadas que elevan el consumo ó lluvias atípicas que colapsen el sistema sanitario.

Incremento en tarifas eléctricas de CFE: El costo energético de bombeo púede asfixiar el flujo operativo, restando margen financiero para ejecutar la inversión programada.

Vandalismo y robo: Afectaciones directas a pozos, sistemas de telemetría o equipamiento recién instalado.

Fenómenos climáticos extremos: Sequías prolongadas que elevan el consumo ó lluvias atípicas que colapsen el sistema sanitario.

SUPUESTOS: Oportunidades (Factores externos a favor)

Convenios con programas federales/estatales: Posibilidad de duplicar la inversión mediante mezclas de recursos con la CONAGUA o CEAS.

Cultura del agua y regularización comercial Campañas que incentiven el pago oportuno, dotando al SIMAS de mayor capital de contraparte para obras públicas.

Inversión privada/Relocalización (Nearshoring): demanda del sector industrial que justifique proyectos de infraestructura cofinanciados en zonas fabriles.

Venta de agua tratada: Incrementar la comercialización de aguas residuales a industrias locale para financiar proyectos del sistema de drenaje y saneamiento.

Fórmula/Método de evaluación

Variables: EPIO= Evaluación Presupuesto Inversión en Obras; AO= Avance de obras; PIO = Presupuesto Inversión de Obras

EPIO =[(AO/PIO)-1]*100

EPIO=[($19'337,175.31/$42'297,573.65)-1]*100= 46%

PROGRAMACIÓN/PRESUPUESTO	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Programado	25%	25%	25%	25%
Realizado	74%	425%	46%	0%
Presupuestado	$42,297,573.65	$42,297,573.65	$42,297,573.65	$42,297,573.65
Ejercido	$31,327,199.39	$179,573,092.45	$19,337,175.31	$0.00
TOTAL ANUAL				
Programado				100%
Realizado				136%
Presupuestado				$169,190,294.61
Ejercido				$230,237,467.15

Responsable administrador

Ing. Javier Antonio Silva Campillo. Gerente Técnico

C.P. Ricardo Ernesto Aguirre Sierra. Gerente de Saneamiento

LIC. MIGUEL ÁNGEL RÍOS INFANTE
GERENTE DE FINANZAS

C.P. ANA LUCÍA RAMÍREZ QUESTA
CONTRALORA INTERNA

LIC. XAVIER ALAIN HERRERA ARROYO
GERENTE GENERAL

SIMAS
TORREÓN
AGUA PARA TODOS

III.- INFORMACION PROGRAMATICA

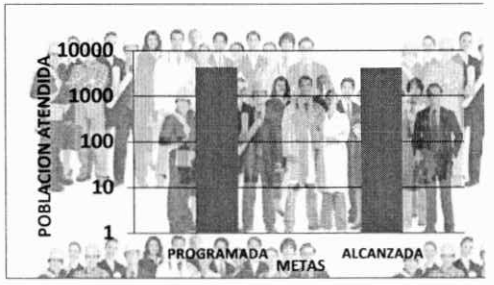
d) EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS, METAS Y SATISFACCION DE NECESIDADES PROYECTADOS EN LOS PROGRAMAS A CARGO DE LA ENTIDAD DE CONFORMIDAD CON LOS INDICADORES APROBADOS EN LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS CORRESPONDIENTES; *(formato libre)* y

SISTEMA MUNICIPAL DE AGUAS Y SANEAMIENTO DE TORREON COAHUILA

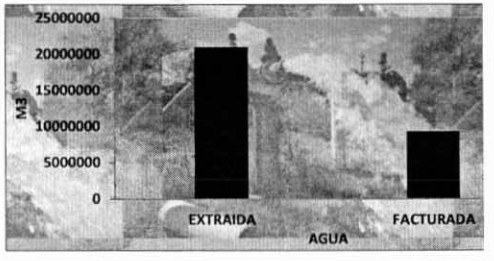
INDICADORES DE RESULTADOS

DEL 01 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE 2026

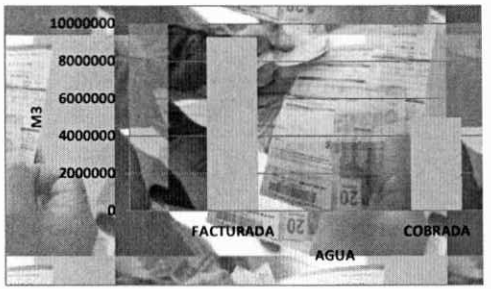
INDICADOR DE DESEMPEÑO								METAS				
								PROGRAMADA	MODIFICADA	ALCANZADA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO	
OBJETIVO	UNIDAD RESPONSABLE	NOMBRE	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	DIMENSION A MEDIR	FRECUENCIA DE MEDICION	FORMULA				ALC/PROG	ALC/MODIF
FORTALECER ACCIONES DE CULTURA DEL AGUA EN TODOS LOS NIVELES DE LA SOCIEDAD MEDIANTE LA CAPACITCION Y PRACTICAS QUE FOMENTEN EL CONSUMO RACIONAL Y EFICIENTE DEL VITAL LIQUIDO.	DEPARTAMENTO DE CULTURA DEL AGUA	PROMOVER Y CONCIENTIZAR LA CULTURA DEL AGUA	SE REALIZAN PLATICAS EN ESCUELAS DE NIVEL PRIMARIA, SECUNDARIA, PREPARATORIA Y NIVEL UNIVERSITARIO, CENTROS COMUNITARIOS, PASEO COLON Y SE REALIZAN EVENTOS MASIVOS CON EL FIN DE DARLES A CONOCER A LA POBLACION EN GENERAL SOBRE LA IMPORTANCIA DEL USO DEL AGUA.	CIUDADANOS	EFICIENCIA	TRIMESTRAL	POBLACION ESTIMADA A ASISTIR A LOS DIVERSOS EVENTOS/ POBLACION QUE REALMENTE ASISTIO	6,284.00		6,284.00	100%	



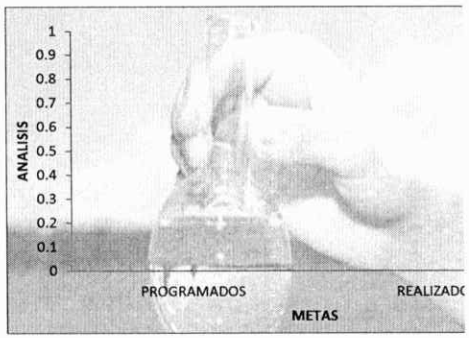
INDICADOR DE DESEMPEÑO								METAS				
								PROGRAMADA	MODIFICADA	ALCANZADA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO	
OBJETIVO	UNIDAD RESPONSABLE	NOMBRE	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	DIMENSION A MEDIR	FRECUENCIA DE MEDICION	FORMULA				ALC/PROG	ALC/MODIF
DISMINUIR LOS INDICES DE PERDIDAS DE AGUA POTABLE EN LA RED DE DISTRIBUCION	GERENCIA COMERCIAL	CONTABILIDAD EFICIENTE DEL AGUA	MEDIR EL PORCENTAJE DE AGUA INGRESADA AL SISTEMA DE DISTRIBUCION QUE NO FUE FACTURADA, POR DIVERSOS MOTIVOS , COMO: FUGAS, TOMAS CLANDESTINAS, ETC..	EFICIENCIA	PORCENTAJE	TRIMESTRAL	M3 DE AGUA EXTRAIDA/M3 DE AGUA FACTURADA	20,814,104		10,687,099	51%	



INDICADOR DE DESEMPEÑO								METAS				
								PROGRAMADA	MODIFICADA	ALCANZADA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO	
OBJETIVO	UNIDAD RESPONSABLE	NOMBRE	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	DIMENSION A MEDIR	FRECUENCIA DE MEDICION	FORMULA				ALC/PROG	ALC/MODIF
MEJORAMIENTO EN EL SERVICIO HACIA LOS USUARIOS	GERENCIA COMERCIAL	SISTEMA DE COBRANZA	EL AGUA FACTURADA ES AQUELLA PARTE DEL AGUA SUMINISTRADA DE LA QUE EL ORGANISMO OPERADOR LLEVA UN REGISTRO Y REPRESENTA LA FUENTE PRICIPAL DE INGRESOS	EFICIENCIA	PORCENTAJE	TRIMESTRAL	M3 DE AGUA FACTURADA/ M3 DE AGUA COBRADA	10,687,099		7,799,244	73%	



INDICADOR DE DESEMPEÑO								METAS				
								PROGRAMADA	MODIFICADA	ALCANZADA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO	
OBJETIVO	UNIDAD RESPONSABLE	NOMBRE	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	DIMENSION A MEDIR	FRECUENCIA DE MEDICION	FORMULA				ALC/PROG	ALC/MODIF
MANTENER LOS ESTANDARES DE LAS NORMAS OFICIALES MEXICANAS, LOS NIVELES DE ANALISIS Y VERIFICACION DE LA CALIDAD DEL AGUA POTABLE, RESIDUAL Y TRATADA.	DIRECCION DE SANEAMIENTO	CALIDAD DEL AGUA	MEDIR EL GRADO DE CUMPLIMIENTO DEL PROGRAMA DE VIGILANCIA Y EVALUCION DE LA CALIDAD DE AGUA PARA SU USO Y CONSUMO HUMANO QUE ES DISTRIBUIDA POR EL SISTEMA, DE ACUERDO A LO INDICADO POR LA NORMA OFICIAL NOM-179-SSA1-1998	ANALISIS	PORCENTAJE	TRIMESTRAL	ANALISIS REALIZADOS/ ANALISIS PROGRAMADOS	284	0	284	100%	



SIMAS
TORREÓN
AGUA PARA TODOS

III.- INFORMACION PROGRAMATICA

e) LOS RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DE LOS PROGRAMAS MUNICIPALES, ASÍ COMO LOS VINCULADOS AL EJERCICIO DE LOS RECURSOS FEDERALES QUE LES HAYAN SIDO TRANSFERIDOS.

RESULTADOS DE LA EVALUACION DEL DESEMPEÑO DE LOS PROGRAMAS DE LA ENTIDAD FEDERATIVA Y O/MUNICIPALES; Y DE LOS PROGRAMAS VINCULADOS CON RECURSOS FEDERALES TRANSFERIDOS

CONCEPTO DEL PROGRAMA	COMPONENTE	APARTADO	INVERSION AUTORIZADA	INVERSION EJERCIDA	NOMBRE DEL INDICADOR	OBJETIVO POR ALCANZAR	META ALCANZADA	EFICIENCIA	EFICACIA
REHABILITACIÓN DE FUENTES DE ABASTECIMIENTO Y EQUIPOS DE BOMBEO DE AGUA POTABLE, TRABAJOS CONSISTENTES EN: DESMONTAJE Y MONTAJE DE MOTORES Y BOMBAS TIPO TURBINA VERTICALES Y SUMERGIBLES DE 4", 6", 8", 10" Y 12"; REPARACIÓN DE EQUIPOS EN PLANTA, TRABAJOS CONSISTENTES EN: MANTENIMIENTO GENERAL DE CABEZALES DE DESCARGA, RECTIFICACIÓN Y BALANCEO DE GUÍAS E IMPULSORES, LIMPIEZA DE CUBIERTAS, FLECHAS, TRAMOS DE COLUMNA Y CHUMACERAS, RECTIFICAR ROSCA A TRAMOS DE FLECHA; SUMINISTRO DE PARTES EQUIPOS DE BOMBEO (FLECHAS DE ACERO INOXIDABLE; CHUMACERAS Y BUJES DE HULE ENCASQUILLADOS CON ACERO Y BUJES DE BRONCE, IMPULSORES Y TAZONES DE SUCCIÓN, INTERMEDIOS Y DESCARGA; TRAMOS DE COLUMNA PARA LUBRICACIÓN POR ACEITE DE 4", 6", 8" Y 10"; TRAMOS DE FLECHA Y COPLES PARA FLECHA; TRAMO DE TUBO PARA COLUMNAS C/COPLES DE 4"X10", 6"X10", 8"X10", 10"X10", CHUMACERA DE BRONCE PARA COLUMNA, NIPLES, TORNILLOS, EMPAQUES DE HULE, CABLES SUMERGIBLES; PRIMER TAZÓN Y ADICIONAL NÚMEROS 10, 11 Y 12; MOTORES Y BOMBAS SUMERGIBLES DE 30, 40, 60, 75, 80, 100, 125 Y 150 HP.); INSPECCIÓN DE POZOS CON CÁMARA Y REPORTE; INSTALACIÓN DE PARCHES, AGITADO, CEPILLADO Y DESAZOLVE, EN LOS POZOS: 2-R, 7-R, 11, 12, 20-R, 22, 25-R, 39, 49-R, 58, 62-R, 64, 69, 70-R, 80, 88 Y 89	AGUA POTABLE	MEJORAMIENTO Y EFICIENCIA	$ 9,381,430.00		BOMBA	17			
REPOSICIÓN DEL COLECTOR 1,606 M. DE TUBERÍA DE POLIETILENO DE ALTA DENSIDAD (PEAD) DE 38 CM (15") DE DIÁMETRO, UBICADO EN BULEVAR INDEPENDENCIA ENTRE LAS CALLES GALEANA A LA MÚZQUIZ, ZONA CENTRO	ALCANTARILLADO	MEJORAMIENTO Y EFICIENCIA	$ 9,747,456.00		M	1,606			
CONSUMO DE ENERGÍA ELÉCTRICA PARA LA OPERACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA HIDRÁULICA	AGUA POTABLE	MEJORAMIENTO Y EFICIENCIA	$ 3,750,000.00		IEM	3			
CONSUMO DE ENERGÍA ELÉCTRICA PARA LA OPERACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA HIDRÁULICA	ALCANTARILLADO	MEJORAMIENTO Y EFICIENCIA	$ 4,448,094.00		IEM	2			
PROGRAMA DE DEVOLUCION DE DERECHOS (PRODDER) 2026	**AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO**	**MEJORAMIENTO Y EFICIENCIA**	**27,326,980.00**	-					

Nota: No se han recibido recursos a la fecha

